

REFERAT Direktionen d. 15-08-2022

Mødedato Mandag d. 15. august 2022 kl. 11:30

Mødested Mødelokale B105

Mødedeltagere Lars Holte, Jørgen Lerhard, Charlotte Markussen, Kathrine Seier
Skaastrup, Anya Krogh Manghezi

Indholdsfortegnelse

Øvrige sager.....	3
Lukket.....	4
Lukket.....	5
Lukket.....	6
Lukket.....	7
Program for budgetseminar.....	8
Kommende heldagsmøder.....	9
Udarbejdelse af strategisk plan for jordforsyning.....	10
Ukraine - koordineringsgruppen - mødekaktivitet sættes i bero.....	12

Punkt 1: Øvrige sager

21/24696

Baggrund

- Udvælgelsesproces for velfærdsaftaler på folkeskole-, dagtilbuds- og ældreområdet
- HU-seminar i september 2022:
HU-formandskabet har holdt møde og drøftet muligheden for gennemførelse af HU-seminaret i september 2022 med overnatning, ekstern oplægsholder og bådtur – og uden aftenunderholdning for at signalere mådehold i en økonomisk trængt tid. Økonomien stammer fra en selvstændig pulje koblet til overenskomstsammenhængen og er således ikke en del af kommunens budget.
- Forslag til velfærdsaftaler på ældreområdet, notat vedlagt v. Anya
- Frisættelse på skoleområdet i relation til Fremtidens skole, notat vedlagt v. Charlotte

Beslutning Direktionen den 15-08-2022

Direktionen drøftede hvordan og hvilken af de tre velfærdsområder (dagtilbud-, skole- og ældreområdet), som kan udvælges til en frisættelse fra lovgivningen jf. de beskrevne rammer for velfærdsforsøget fremsendt fra KL. Det er centralt med en afklaring af, hvordan dette kan tænkes og hvilket ambitionsniveau, der politisk ønskes for et sådant velfærdsforsøg i HTK. Det blev aftalt at fokusere på ældreområdet, og at dette drøftes videre med henblik på afklaring om der politisk er ønske herom.

Derudover drøftede direktionen det kommende HU-seminar. Det blev aftalt, at det undersøges om seminaret kan nedskaleres til et endagsseminar så der sikres økonomisk mådehold. HRC undersøger og tilretter program for seminaret ift. hvad der kan lade sig gøre at ændre.

Bilag

Forslag til velfærdsaftaler på ældreområdet

Frisættelse på skoleområdet i relation til Fremtidens skole

Punkt 2: Lukket

22/636

Punkt 3: Lukket

22/593

Punkt 4: Lukket

22/591

Punkt 5: Lukket

22/11187

Punkt 6: Program for budgetseminar

22/578

Baggrund

Den 30-08-2022 afholdes der budgetseminar på rådhuset (i B203) kl. 16-22. Denne sag indeholder forslag til program for dagen.

Indstilling

ØC indstiller, at direktionen godkender udkast til program

Beslutning Direktionen den 15-08-2022

Programmet til det kommende budgetseminar blev drøftet, hvor der var en enkelt rettelse, så tidsplanen blot angiver tid til de politiske drøftelser kl. 19-22. Det blev aftalt, at programmet sendes ud til Byrådet snarest via sekretariatet, og at afklaring af slides, faglige temaer osv. til selve seminaret drøftes på et kommende direktionsmøde, hvor ØC kommer med et oplæg.

Sagsfremstilling

Budgetseminaret plejer at blive afholdt en fredag kl. 12-22. I år holdes budgetseminaret en tirsdag og er 4 timer kortere. Det forsøger programmet at tage højde for samtidig med, at det tager udgangspunkt i foregående års programmer.

Kl. 16.00-16.15 Velkomst, formål og program v. Michael Ziegler

Kl. 16.15-18.15 Direktionens forslag til budget

Kl. 18.15-19.00 Middag (i kantinen)

Kl. 19.00-20.30 Politiske drøftelser

Kl. 20.30-22.00 Evt. politiske drøftelser fortsat
(eller gennemgang af prioriteringskatalog med henblik på høringsmateriale)

Punkt 7: Kommende heldagsmøder

Baggrund

Direktionen har besluttet, at der på heldagsmøderne fast skal være en drøftelse af de relevante og aktuelle større strategiske udviklingsprojekter/-opgaver.

Indstilling

Det indstilles, at direktionen:

- beslutter, hvilket projekt/indsats/tema der skal behandles på direktionens heldagsmøde den 12. september 2022.
- beslutter, om der skal foretages justeringer af porteføljelisten frem mod de kommende heldagsmøder.

Beslutning Direktionen den 15-08-2022

Direktionen drøftede en række mulige større strategiske projekter, som direktionen skal drøfte på de kommende heldagsmøder. Dette indbefatter bl.a. digitalisering, fællesskab og civil mobilisering, sammenhængende borgerforløb, nyt rådhus og direktionens overgang til nyt rådhus, tværgående prioriteringsforslag.

En del af disse input kan kobles med andre allerede planlagte sager som fx udviklingsstrategien og det løbende rul af statussager i direktionen, fx digitalisering. De tværgående prioriteringsforslag har første prioritet og vil blive forelagt på et kommende heldagsmøde sammen med en opdateret liste over projekter som bliver forelagt direktionen.

Sagsfremstilling

For at forberede drøftelsen til det kommende heldagsmøde skal direktionen beslutte, hvilke(n) projekter/indsatser/temaer under porteføljelisten, som bør adresseres på det kommende møde, så den respektive direktør kan forberede drøftelsen.

Derudover bør det drøftes, om der er behov for justeringer i porteføljelisten.

Vedlagt som bilag er senest opdaterede porteføljeliste.

Bilag

Direktionens porteføljeliste 10. januar 2022

Punkt 8: Udarbejdelse af strategisk plan for jordforsyning

22/4206

Baggrund

Høje-Taastrup kommune har i de senest år gennemgået en omfattende udvikling til en attraktiv bosætningskommune. Et vigtigt element heri er jordforsyningen. En jordforsyningsstrategi skal være i overensstemmelse med de overordnede strategier for hvordan man ønsker kommunen udviklet, herunder samspillet mellem om bosætning og et varieret udbud af grunde til salg til bolig og erhverv eller anvendelse til nødvendige kommunale servicefunktioner, der er tilpasset et tempo hvor kommunens ønsker og den kommunale økonomi kan følge. Samt at kommunen kan sikre, at en ønsket planlægning realiseres og ikke kun afhænger af konjunkturer, men sker sammentænkt med strategierne for udvikling af kommunen.

Indstilling

At direktionen godkender at der arbejdes videre med udarbejdelse af en strategi for jordforsyning.

Beslutning Direktionen den 15-08-2022

Direktionen drøftede jordforsyning som et strategisk værktøj og besluttede, at arbejdet igangsættes administrativt, men at timingen rent politisk skal afklares og at det skal kobles med revisionen af udviklingsstrategien som snart påbegyndes, og arbejdet med kommuneplanen i dette regi.

Sagsfremstilling

Strategi for Jordforsyning

De store reserveområder i kommunen er i dag privatejede og kommunen er dermed ikke styrende for udviklingen. Jordforsyning er et strategisk vigtigt redskab til at igangsætte eller realisere en planlagt byudvikling og sikre at Høje-Taastrup Kommune kan leve op til visioner og mål i udviklingsstrategien.

En jordforsyningsstrategi vil styrke Høje-Taastrup Kommunes mulighed for at erhverve arealer, som ønskes bragt i spil i forestående byudviklingsprocesser, hvori bl.a. indgår hensigt om at sikre arealer til udbygning af den kommunale service til institutioner, kultur- og fritidsformål, trafikformål samt bolig- og erhvervsformål og grønne områder til offentlige formål.

Kommunalt ejerskab til jord er en grundforudsætning for at kunne styre kvaliteten f.eks. gennem projektudviklingsaftaler, udbudsvilkår, arkitektkonkurrencer og dialog ifm. salg af jord. Kommunes muligheder for god styring af udviklingsprojekter ligger i ejerskabet, da man ellers kun har kommuneplanens rækkefølgeplanlægning og lokalplanlægningen som styringsredskab, hvilket ikke giver mange muligheder for aktivt at igangsætte eller styre udviklingen i den ønskede eller nødvendige retning. Blandt andet fordi der ikke er handlepligt på kommunens planer, men også fordi planloven giver begrænsede muligheder for at stille krav. En strategi for jordforsyning vil sikre kommunalt ejerskab af strategisk vigtige områder/ejendomme og give mulighed for en langsigtet prioritering af begrænsede midler ud fra en samlet strategisk betragtning. Og give kommunen styringen og sikre gennemførelse af projekter, der understøtter udviklingsstrategier for kommunens udvikling samt agere uafhængigt af konjunkturerne på markedet.

Fordelene ved en strategi for jordforsyning er,

- at tilsikre en god udvikling af kommunen skal det sikres at kommunen hele tiden har et varieret udbud af grunde til salg eller til kommunale servicefunktioner.
- Udvikling der er tilpasset et tempo hvor kommunens ønsker og den kommunale økonomi kan følge med.
- at kommunen kan sikre, at en ønsket planlægning realiseres og ikke kun afhænger af konjunkturer
- at boligudviklingen ikke er knyttet til en bestemt ejendomsudviklers katalog/type
- At der er et samlet mål og vision og koordinering på området fastejendom i Høje-Taastrup kommune
- At der sker en samlet prioritering af hvad der skal arbejdes med. 5 års rul for konkrete sager/forudsigelighed.

- At der er en langsigtet planlægning for udviklingsprojekter af en vis størrelse – eks. BRT, reserveområdet, perspektivområde.

I de kommende år er det formentlig ikke så meget vækst-dagsordenen som skal styre kommunens udvikling, men måske en dagsorden om en bæredygtig udvikling. Eksempelvis kan en mulighed for at gå proaktivt ind i opkøb af arealer med henblik på omdannelse være et vigtigt redskab til at sikre den ønskede udvikling. Et eksempel kan være omdannelse i særlige bydele eller erhvervsområder, hvor det er vanskeligt at gennemføre den ønskede udvikling baseret på markedets kræfter alene. Et andet eksempel kan være udvalgte punktnedslag i byerne, hvor man ønsker en særlig kvalitet i udviklingen – det kan være bæredygtighedskrav eller krav om arkitektonisk kvalitet på udvalgte nøglelokationer, som kan være vanskelige at gennemføre baseret på markedskræfterne.

Finansiering

En finansieringsmodel afdækkes nærmere i arbejdet med strategien for jordforsyning.

Muligheder for videreudvikling af strategien for jordforsyning

Strategiske målsætninger / Indhold

- Ejendomssalg med bygninger
- Ejendoms køb med bygning
- Grundkøb/- og salg (arealer)
- Udlejning (bygninger og arealer)

udarbejdelsen af en strategi for jordforsyning koordineres i regi af bystrategisk forum med inddragelse af øvrige relevante aktører, f.eks. ØDC og CEIS.

Punkt 9: Ukraine - koordineringsgruppen - mødekaktivitet sættes i bero

22/5108

Baggrund

Den 16. marts 2022 kom en særlov for den gruppe af ukrainere som kom til Danmark i forbindelse med krigen mellem Rusland og Ukraine. I forbindelse med krigen besluttedes det at åbne Hedehusene Skole som modtagecenter for de ukrainere som enten havde en familierelation til herboende i kommunen eller et kommende ansættelsesforhold.

Sideløbende med at der blev nedsat en overordnet krisestab besluttede Direktionen i starten af marts 2022 at der blev etableret en krisekoordineringsgruppe. Direktionen besluttede, at Centerchef Henrik Dons Christensen blev udpeget som leder af denne tværgående gruppe. Den tværgående gruppes sammensætning skulle afhænge de konkrete opgaver. Alle centre skulle desuden udpege en kontaktperson, der skulle sikre koordinering i de respektive centre.

Indstilling

Administrationen indstiller til, at koordineringsgruppen sættes i bero, og kan genaktiveres, hvis krigen i Ukraine optrappes og der kommer ny bølge af flygtninge.

Beslutning Direktionen den 15-08-2022

Direktionen godkendte, at mødeaktiviteten for koordineringsgruppen sættes i bero.

Sagsfremstilling

Der har siden marts 2022 og indtil sommer 2022 været afholdt ugentlige/14 dages møder i koordineringsgruppen med deltagelse af repræsentanter fra alle fagcentre. Møderne foregik i starten med fysisk fremmøde i Byrådssalen og senere er møderne afholdt via teams.

På møderne har de faste punkter været

- ? en status på Ukraine-situationen i Høje-Taastrup Kommune
- ? en drøftelse af hvilke udfordringer der kunne forventes at komme
- ? orienteringer fra de enkelte centre
- ? nye tiltag fra frivillighedssiden

Der er i dag etableret samarbejdsrelationer mellem de enkelte centre.

Administrationen vurderer, at integrationsindsatsen omkring de ukrainske flygtninge i dag er på et niveau, hvor der ikke længere er behov for en krisekoordineringsgruppe. Dog kan behovet genopstå hvis situationen i Ukraine optrappes og der kommer en ny bølge af flygtninge, og dermed øget pres på administrationen.

Mødeaktiviteten i den overordnede krisestab blev sat i bero før sommerferien 2022. Krisestaben mødes, hvis der opstår akut behov.