

REFERAT Direktionen d. 16-12-2019

Mødedato Mandag d. 16. december 2019 kl. 09:00

Mødested Mødelokale B105

Mødedeltagere Lars Holte, Jørgen Lerhard, Per Aalbæk Nielsen, Charlotte Markussen, Kathrine Seier Skaastrup (sekretær)

Indholdsfortegnelse

Øvrige sager 16-12-2019.....	3
Status sociale investeringer - dec 2019.....	4
Udviklingsgreb i Charlott kvarteret.....	7
Ophør af madproduktion i kulturhusene.....	11
Vækstregnskab 2019.....	13
Handlingsplan for vækstpolitik.....	14

Punkt 1: Øvrige sager 16-12-2019

19/227

Baggrund

Partiforslag

Vedlagt liste til direktionens orientering og gennemgang.

Bilag

Forslag stillet på byrådsmøderne der ikke er fremlagt

Punkt 2: Status sociale investeringer - dec 2019

19/18529

Baggrund

Formålet med sagen er at redegøre for, hvordan arbejdet med sociale investeringer kan gribes an i HTK. Sociale investeringer er i fokus som en ny tilgang til at løse velfærdsudfordringer, og er aktualiseret af, at Den Sociale Investeringsfond (DSI) har åbnet for ansøgninger. Denne sag beskriver, hvad begrebet sociale investeringer dækker, opmærksomhedspunkter i forhold til arbejde med sociale investeringer og anbefaling til det videre arbejde med sociale investeringer i HTK. Supplerende til sagen er et notat, som skitserer nationale erfaringer med sociale investeringer, overblik over fonde og juridiske opmærksomhedspunkter.??

Indstilling

Det indstilles, at direktionen godkender, at der oparbejdes erfaringer i netværk på tværs af organisationen med tovhold i BYC med sociale investeringer med henblik på stillingtagen til fremadrettet organisering medio 2020.

Beslutning Direktionen den 16-12-2019

Det blev aftalt, at der skal være en temadrøftelse i Økonomiudvalget om sociale investeringer, herefter tages stilling til det videre arbejde med sociale investeringer i administrationen.

Sagsfremstilling

Hvad er sociale investeringer??

Sociale investeringer er en relativ ny tilgang til udvikling af velfærd og i HTK er der også et ønske om at skabe erfaringer med tilgangen for at vurdere, om det er en interessant måde at udvikle kerneydelserne i kommunen.?

?

Der kan skelnes mellem to overordnede typer af sociale investeringer: 1) Interne investeringer. Flere kommuner har oprettet investeringspuljer med et ønske om at investere for at skabe økonomisk effekt i de fremtidige budgetter. I Høje-Taastrup Kommune er beskæftigelsespakken og børnepakken eksempler på dette. 2) Effektiv investering med ekstern investor. Her kan der fx være tale om, at en kommune indgår aftale med en privat aktør/leverandør og en ekstern investor (fond) om en investeringscase, hvor betalingen til leverandør og investor er afhængig af, om leverandørens indsats medfører den ønskede effekt (fx at et antal af en given gruppe kommer i beskæftigelse). Den private aktør/leverandør og investor påtager sig altså en økonomisk risiko ved indsatsen mhp. at den eventuelle udbetaling af den effektbundne betaling kan give et investeringsafkast. Og kommunen skal dele gevinsten med investor.

?

Sociale investeringer forbindes med tre overordnede potentialer: 1) De kan åbne for nye udefrakommende øjne på en problemstilling, kommunen selv har svært ved at se løsninger på eller som kommunen ikke har hjemmel til at løse. 2) Deres indvirkning på fremtidige budgetter kan understøtte et styrket fokus på forebyggende indsatsers betydning og muligheden for ekstern finansiering kan åbne for forebyggende tiltag, der ellers ikke var mulige. 3) De kan forskyde risikoen for indsatsers effekter til eksterne investorer og bidrage til opbygningen af viden om indsatsers effekter.?

Opmærksomhedspunkter ift. det videre arbejde?

Juridiske rammer?

De juridiske rammer bestemmer hvilke typer af opgaver, der kan udlægges som sociale investeringer, og hvordan sådan en udlægning kan foregå. Det gælder bl.a. udbudsloven, kommunalfuldmagten, loven for erhvervsfremme og reglerne om statsstøtte. Derudover må nye investeringspartnerskaber ikke udfordre gældende krav til den offentlige forvaltning (såsom juridisk kvalitet, sagsbehandling og habilitet mm., ofte benævnt compliance) på eksisterende kontrakter.

?

Er en indsats egnet til sociale investeringer??

Der er tre vurderingskriterier for, om en indsats er egnet til sociale investeringer. Det er mulighederne for: 1) at måle effekten af indsatsen, 2) potentialet for en forbedring ift. eksisterende indsatser og 3) gevinsten ved ekstern finansiering. Derudover kræves en vurdering af fordele og ulemper i forhold til andre former for partnerskaber. I den forbindelse må der bl.a. tages højde for en række transaktionsomkostninger så som udvikling af business case og specificering af målgruppekriterier, udfærdigelse af kontrakter, løbende afstemning mellem parter, intern forankring, samt dokumentation og evaluering. I denne vurdering er det vigtigt, at sociale investeringer forbliver et muligt middel blandt flere og ikke et mål i sig selv.

?

Håndtering af en budgetmæssig forskydning af udgifter til senere år?

Den effektbundne betaling medfører, at kommunen skal kunne håndtere muligheden for effektbundne udbetalinger i efterfølgende budgetår. Der er lige pt. to danske cases i hhv. Ballerup og Aalborg kommuner, hvor de eksempelvis begge har en tidshorisont på tre år, hvor de effektbunde betalinger kan frigives. ??

?

De enkelte opmærksomhedspunkter er uddybet og eksemplificeret, ligesom de danske cases også er uddybet i bilaget.?

Anbefalinger til den videre proces?

Der har i 3. kvartal 2019 været påbegyndt en dialog i organisationen (m. Susanne Strandkjær, Lars Dyreborg-Gunslev, Henrik Dons Christensen, Anne-Mette Feldby, Ulla Callesen) om, hvordan HTK kan arbejde med sociale investeringer, suppleret af en erfaringsindsamling fra andre kommuner, fonde, kammeradvokat mv. Det har været nødvendigt, da det er et nyt videnfelt i organisationen. BYC varetager projektlederrollen pt, hvor der herfra også løbende følges den nationale dagsorden på dette felt.

Den sociale investeringsfond har åbnet for udmøntning af midler og i den forbindelse har HTK afleveret tre interesstillkendegivelser, som alle i første omgang har til formål at ansøge om bistand til projektudvikling mhp. vurdering af business case mv. Der er fremsendt interesstillkendegivelser vedr. følgende temaer:?

?

- Hjem til Alle er en tværkommunal alliance, der arbejder for at udvikle boligløsninger, der kombinerer hurtig adgang til en bolig med en intensiv fremskudt social støtte og adgangen til nye fællesskaber mhp. at nedsætte andelen af unge hjemløse.??
- Struktur på hverdagen - mellem servicelov og LAB-lov. Ambitionen er at udvikle en indsats, som kan udvikle rammer og struktur for hverdagen for borgere, der falder mellem serviceloven og LAB-loven i samarbejde med en leverandør mhp. at borgeren kan indgå i beskæftigelsesrettet tilbud og bringes i beskæftigelse.???
- Empowerment af forældre til udsatte børn. Ambitionen er at udvikle en investeringsmodel for, hvordan kommune, privat aktør og civilsamfund kan samarbejde om at styrke forælderrollen. Indsatsen vil ligge i forlængelse af centerets eksisterende arbejde med en Herning-inspireret model med fokus på intervention på det nødvendige og samtidigt lavest mulige niveau.??

?

Det anbefales, at HTK igennem ovenstående tre projekter kan opnå erfaring med at udvikle sociale investeringsprojekter for på det grundlag at træffe beslutning om, hvad det kræver at arbejde med sociale investeringer, om det er en god tilgang til udvikling af velfærdsydelser i HTK, og om indsatsen kan løftes inden for en netværksbaseret tilgang eller om der er brug for en mere entydig placering af tovhold på området. Denne erfaringsdannelse kan evt. understøttes af netværksmøder med deltagelse af de hidtidigt involverede og tovholdere fra de tre projekter mhp. inspirationsoplæg og erfaringsudvikling eller oplæg og drøftelser i chefforum.

Derudover kan det nævnes, at Susanne Strandkjær sidder i netværk om sociale investeringer i regi af KL, ligesom Charlotte Markussen er repræsentant i det rådgivende udvalg for bestyrelsen i DSI, der bistår og rådgiver bestyrelsen med faglig indsigt og aktuel viden. Disse repræsentationer kan også bruges som løftestang for HTK ift. kommunikationen med bl.a. KL, ministeriet mfl. ift. at drøfte nye indsatsområder mv.

Det anbefales også, at der tages konkret beslutning ift. deltagelse i netværk i HTK, herunder hvem der konkret skal deltage i netværk om de specifikke projekter.

Der forventes tilbagemeldinger senest i januar 2020 fra DSI på de tre indsendte interessetilkendegivelser fra HTK, dog er der allerede modtaget svar vedr. projektet "Hjem til alle", hvor DSI stiller sig positivt overfor interessetilkendegivelsen ift. processtøtte, som indstilles til bestyrelsen i DSI inden endeligt tilsagn kan meddeles.

Der forventes derfor at blive forelagt en ny status når disse tilbagemeldinger er kommet, mhp. afklaring af det videre forløb, inkl. deltagelse i netværk, hvis denne tilgang vurderes brugbar. Heri forventes også at indgå eventuelle kommunikationstiltag, som projektet kan kræve ift. ejerskab i organisationen, ligesom afklaring af den netop indgåede Finanslov og betydningen heraf også vil indgå.

Bilag

Sociale investeringer notat - bilag til direktionssag.docx

Punkt 3: Udviklingsgreb i Charlottekvarteret

19/4767

Baggrund

I denne sag orienteres direktionen om den nuværende skitse til udviklingsplanen for Charlottekvarteret, inden den endelig færdiggørelse af udviklingsplanen januar/februar 2020.

Indstilling

At direktionen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning Direktionen den 16-12-2019

Taget til efterretning. Det blev aftalt, at det skal være tydeligt, at der med udviklingsplanen sker et skifte i profilen for området ifht. Nyt Fokus.

Sagsfremstilling

2019-2020 udarbejdes en udviklingsplan for Charlottekvarteret, som skal munde ud i en vision med

tilhørende forslag til projekter og indsatser. Formålet er at fremtidssikre Charlottekvarteret som

attraktiv bydel i Hedehusene med gode forbindelser, funktioner, byrum og blandede ejertyper, samtidig med at Charlotteager kommer permanent af listen over udsatte boligområder. Denne sag beskriver processen frem til nu, samt rådgivers forslag til udviklingsgreb. I bilaget indgår første skitse, som administrationen siden har kommenteret, disse indgår i sagsfremstillingen. Der vil derfor være nogle uoverensstemmelser mellem sagsfremstilling og bilag.

Proces

Direktionen godkendte d. 16.09.2019 en samlet procesplan for Hedehusene Øst, der kobler arbejdet med udviklingsplanen for Charlottekvarteret med afklaringen af stand og brug af de faciliteter der ligger på Charlotteskolen og Hedehusene Skole, samt den fremtidige klubstruktur i vest.

Denne proces har haft en bred inddragelse af aktører ift. at afdække behov og muligheder i området. Inddragelsesprocessen har inkluderet dialogmøder, workshops, interviews inddragelsesforløb med kerneaktørerne i Hedehusene fra forenings-, erhvervs- og handelslivet, og beboerne.

24-09-2019: BY Temadrøftelse om Charlotteager og faciliteter i Hedehusene Øst

24-10-2019: Borgermøde med boligorganisationerne om udvikling af Charlotteager

30-10-2019: Workshop med FKU, klubbestyrelserne fra KlubInn og 5eren

10-11-2019: ØU Temadrøftelse om vision og scenarier for funktioner i området

27-11-2019: Workshop med FKU, foreninger og beboere

04-12-2019: FKU Orientering om kapacitetsanalyse for Hedehusene Øst

10-12-2019: ØU Temadrøftelse om scenarier for funktioner i området

Sideløbende har der været en intern proces i administrationen i forhold til attraktionen og fysiske greb, for at sikre et kommunalt behov og imødekomme udfordringer ift. ledningsføring, byggelinjer og parkeringsnormeringer m.m. Den brede aktørinddragelse er endvidere suppleret af bygningsanalyse (renoveringsbehov) samt en analyse af kapacitets- og facilitetsbehov på idrætsområdet.

Skitse for udviklingsplanen

I udviklingsplanen arbejdes med fem udviklingsgreb:

- Kvarterprofil og vision – Områdets styrke er koncentrationen af fritids- og foreningsliv.
- Destination/attraktion – Fritids- og sundhedsfaciliteter som destination og fælles mødested.
- Blandede ejerformer - Fortætning og salg.
- Infrastruktur – Vejen rundt om boligområdet, forbindelse til NærHeden, og parkering.
- byrum – Råderumsstrøget, området langs banelegemet, byparken og loopet.

Kvarterprofil

Det der kendetegner Charlotteskvarteret er mængden af Idræts- og foreningsaktiviteter. Derfor arbejdes der videre med en vision og profil der understøtter det aktive liv. Dermed kan kvarteret få en unik ny rolle ift. byens fællesskab, og blive centrum for en hverdagsby i bevægelse.

Destination/attraktion

I sagen 'scenarier for Hedehusene øst', som direktionen behandlede d. 04-11-2019, blev bygningsstanden af både Hedehusene skole og Charlotteskolen beskrevet. Begge skoler har et renoveringsefterslæb på ca. 65 mio. kr. Derfor flyttes de idrætsfunktioner, der i dag er på skolerne, til en ny bygning, i stedet for at renovere de eksisterende bygninger. Det giver samtidig mulighed for at skabe et nyt fælles samlingspunkt for idræts- og foreningslivet i Hedehusene – et samlingspunkt der har mere tidssvarende faciliteter og som med tiden kan udvides og rumme flere foreningsaktive, i takt med at Nærheden vokser med 8000 borgere.

De nye idrætsfunktioner, som skal danne rammen om Hedehusenes nye samlingspunkt for idræts- og foreningslivet, placeres øst for Hedehushallen. Det vil med udbygningen af Nærheden blive en central placering i Hedehusene, blive et knudepunkt på det grønne loop og bidrage til at skabe en kobling mellem Nærheden og Charlotteskvarteret. Desuden vil denne placering skabe optimale muligheder for at eleverne på Nærhedens skole kan bruge idrætsfaciliteterne.

Det er også mulighed for at placere sundhedsfunktioner i Charlotteskvarteret, ved at inkludere arbejdet med samlokalisering af sundhedsfunktioner i vest fra budgetforliget 2020, og dermed skabe bredere snitflader mellem sundhed og bevægelse. På baggrund af temadrøftelsen 10-12-2019, arbejdes der videre med en potentiel placering af sundhed ved attraktion eller på Charlotteskvarteret i forbindelse med privat fortætning. Det er dog stadigvæk vigtigt at styrke sammenhængen mellem den nye attraktion og Charlotteskvarteret. Derfor arbejdes der med at forlænge Råderumsstrøget, så der kobler Charlotteager og fortætningen med attraktionen idræts- og sundhedsfunktioner, og binder kvarteret sammen.

Blandede ejerformer

Da det er en frivillig udviklingsplan og den almene boligmasse er en fin stand, arbejdes der i udviklingsplanen ikke med storskala nedrivninger. Der arbejdes i stedet videre med salg af almene boliger og fortætning, samt punktvis nedrivninger, der kan være nødvendige for den gode bebyggelsesplan og ændret infrastruktur. Herudover arbejder boligafdelingerne også med sammenlægninger og nye boligtyper.

Det vurderes, at der kan udlægges en række arealer til fortætning. Parkering i forbindelse med nye boliger skal afvikles inden for udviklingsarealet (ternet skravering på skitsen). Samlet er der mulighed for at fortætte med ca. 150 boliger, med en gennemsnitlig bebyggelsesprocent på ca. 50%. En bebyggelsesprocent på 50% vurderes at være rimelig, da bebyggelsesprocenten for Charlotteager er 60% og da udviklingsområdet er stationsnært, i lighed med Nærheden.

Infrastruktur

Overordnet er der 3 infrastrukturelle udfordringer i kvarteret: den firesporede vej med rabatter og tunneler rundt om boligområdet, og parkering på den nordlige side langs boligområdet og i rabatterne, samt tunnelen til NærHeden.

I udviklingsplanen bliver den nordlige del af Charlotttegårdsvej indsnævret og flyttet til den nordligste rabat. Dermed skabes der plads til fortætning langs vejen, som bidrager til oplevelsen af by fremfor parkeringspark, når man først møder området. Fortætningen kombineret med en optimering af de almene parkeringspladser, skaber det også plads til 100 ekstra parkeringspladser til DFB+VIBO (prikkede områder i skitsen). En optimering der svarer på driftsbyens estimerede behov for 50-100 ekstra parkeringspladser. Samlet består parkerings- og fortætningsområdet hovedsageligt af de oprindelige almene parkeringspladser suppleret af kommunal vej.

Den sydlige del af Charlotttegårdsvej indsnævres også, og vil blive integreret i den nye bebyggelse, som kommer på Charlotteskolens matrikel og boligafdelingens arealer vest for skolegrunden. Dermed vil der i kvarteret ikke længere opleves som omkranset af en vej, der isolerer området fra resten af byen. Yderligere arbejdes der med en vejtilføjelse der skal forbinde Charlotttegårdsvej på tværs igennem det almene boligområde og den private fortætning, med en shared-space vej.

Tunnelen mellem NærHeden og Charlotttekvarteret er relativ bred, men har meget højt terræn omkring sig, og er svært tilgængelig for gangbesværede. Derfor arbejdes der med terrænet, så tunnelen er mindre gemt og mere åbent. Herudover ønskes et aktiveret byrum, som supplerer attraktionen og skaber en god skolevej.

Fortætningen skal opfylde en parkeringsnormering der følger NærHedens dvs. 1 parkeringsplads pr. bolig, og at attraktionen følger normen fra Hedehushallen dvs. 1 parkeringsplads pr. 100m². Herudover er der fortsat et opmærksomhedspunkt i forhold til ledningsføring i området, da der er en del hovedledninger langs den nuværende Charlotttegårdsvej og igennem boligområdet. Med den nuværende skitse er det ikke muligt at vurdere om det vil være en udfordring. Derfor bør ledningsejere inddrages umiddelbart efter udviklingsplanens behandling.

Byrum

Byrummene spiller i Charlotttekvarteret en stor rolle både for infrastrukturen og attraktionen, og i den forbindelse arbejdes der videre på allerede eksisterende byrum som byparken og råderumsstrøget. For at forbinde råderumsstrøget til attraktionen, skal det forlænges mod vest, samtidig med at der skabes plads til at Høje-Taastrupstien går igennem her, fremfor langs banelegemet.

Området langs banelegemet er udfordret på grund af støj, og relativ høj bebyggelse på den anden side i NærHeden. Derfor arbejdes der med at skabe et blå-grønt oplevelseslandskab med en fodboldbane, som forbereder forbindelsen til NærHeden fase 2.

Herudover arbejdes der videre med den eksisterende beplantningshistorie, som også relaterer sig til NærHeden, til at binde byrum, veje og stier sammen på tværs af de forskellige boligområder med villaer, rækkehuse, charlotteager og den nye boligmasse. Særligt i forbindelse med fortætning på den nordlige del af Charlotttegårdsvej er det vigtigt, at kvarterets fortsat opleves som grønt og med naturen tæt på.

Loopet skal gøres mere tydeligt igennem byparken og skabe i tryk forbindelse til centrum med klar sammenhæng til loopet i NærHeden, samt bidrage til en god forbindelse mellem attraktionen og Hedehuset.

Økonomi

Udviklingsplanen vil medføre anlægsudgifter, men da vi fortsat er i den indledende skitsefase, er det ikke muligt at sætte økonomi på dette endnu.

Der vil være udgifter forbundet med infrastruktur og byrum, som skal finansieres sammen med boligorganisationer og privatudvikler. Der vil være udgifter forbundet med attraktionen, her arbejdes videre med alternative finansieringsmodeller end rent kommunalt anlæg. Herudover vil der være salgsindtægter i forbindelse med salg af skolerne. Endelig giver fokus på fritids- og kulturområdet mulighed for at søge fonde i højere grad end andre kommunale funktioner.

Der arbejdes med en etapeudvikling, således alle investeringer ikke skal gennemføres samtidig.

Bilag

1. skitse til udviklingsplan

Punkt 4: Ophør af madproduktion i kulturhusene

19/23271

Baggrund

Der er i budgetforlig 2020 bestilt en budgetanalyse, som har til formål at undersøge hvilke forskellige muligheder, der er for at drive caféudsalg i kommunens kulturhuse i fremtiden.

Herunder skal det undersøges, om der kan og er et ønske om at etablere samarbejde med private aktører, socialøkonomiske virksomheder, foreningslivet eller andre institutioner (fx kommunens selvejende idrætscentre) om cafédrift.

Indstilling

FKC og ØDC indstiller at:

- Kulturhusene samarbejder med private underleverandører om levering af mad
- Administrationen undersøger, om der er et uudnyttet potentiale ved brug af frivillige

Beslutning Direktionen den 16-12-2019

Det blev aftalt, at sagen drøftes med borgmesteren og udvalgsformanden.

Sagsfremstilling

Den nuværende løsning for madproduktion i kulturhusene hænger ikke økonomisk sammen. Dertil kommer, at det er svært med kun tre medarbejdere og et stort antal åbningstimer at sørge for en ordentlig kvalitet og et tilstrækkeligt udvalg. Desuden er det ikke muligt at tilbyde forplejning i weekenderne, hvor de ansatte ikke er på arbejde.

I stedet foreslås et samarbejde med private underleverandører af mad til kulturhusene, som indebærer, at budgettet kan overholdes, madkvaliteten øges, der kan tilbydes et bredere madudvalg, og der bliver mulighed for madbestilling i weekenden. Løsningen indebærer, at møde- og kursusforplejning samt disksalg fortsat kan tilbydes som i dag. Forslaget udmønter den vedtagne besparelse på 0,3 mio. kr. i 2020.

Det foreslås samtidig at undersøge, om der er et uudnyttet potentiale for brug af frivillige (fx via foreninger). Erfaringer viser, at frivillige har lyst til at bidrage for blandt andet at indgå i et fællesskab, gøre noget for andre og være en del af et stærkt miljø – ligesom ved deltagelse i en fritidsaktivitet.

Administrationen foreslår ikke en fuld bortforpagtning til private eller socialøkonomiske virksomheder af madproduktion mm., da erfaringer viser, at bortforpagtning kan give anledning til ustabil drift, højere priser og kortere åbningstider – og således en ringere service til borgerne.

En mere detaljeret beskrivelse af muligheder ved ophør af madproduktion i kulturhusene kan ses i bilag 1.

Bilag

Budgetanalyse - Ophør af mad i kulturhusene

Punkt 5: Vækstregnskab 2019

14/26479

Baggrund

Vækstregnskabet 2019 giver status på årets udvikling i relation til den vedtagne Vækstpolitik 2018-2022. Med nærværende sag lægges op til en udvidelse af vækstregnskabet og en ændring i det grafiske udtryk i forhold til sidste år.

Indstilling

Det indstilles, at direktionen godkender:

- De nytilføjede parametre /revision af parametre
- Det grafiske udtryk
- Forordet i vækstregnskabet
- Indstillingen til ØU og Byrådet (jf. bilag 2)

Beslutning Direktionen den 16-12-2019

Vækstregnskabet blev godkendt med de faldne bemærkninger.

Sagsfremstilling

Vækstregnskabet fremlægges hvert år for politikerne. Det måler på 14 parametre, der viser vækstudviklingen i Høje-Taastrup Kommune. Vækstregnskabet fremlægges i år i et opdateret format under hensyn til at give politikerne bedst muligt indblik i udviklingen i Høje-Taastrup Kommune.

Ændringerne består i:

- Et visuelt/grafisk løft af layoutet, som skal lette formidlingen af tallene og gøre udviklingen hurtigere af afkode.
- En tematisering af parametrene for at guide læseren. Tematiseringen består af tre overordnede temaer: Bolig- og befolkningsudvikling, Beskæftigelse samt Erhvervsudvikling.
- En udvidelse af vækstregnskabet med tilføjelse af nye parametre, som skal være med til at give en bredere forståelse af tendenserne i udviklingen. Der foreslås i alt 19 parametre.

Bilag

Vækstregnskab 2019

I - Vækstregnskab 2019 - ØU

Punkt 6: Handlingsplan for vækstpolitik

18/8420

Baggrund

Direktionen har på et tidligere direktionsmøde ytret ønske om at blive præsenteret for vækstpolitikens handlingsplan. Handlingsplanen fremgår af bilag 1 og tjener som et overblik til vækstpolitikken og dens mål.

Indstilling

Det indstilles, at direktionen:

- Godkender indsatserne i handleplanen særligt med henblik på om det er de rette indsatser
- Tager indsatsernes status til efterretning
- Får aflagt status hvert år fremadrettet

Beslutning Direktionen den 16-12-2019

Godkendt med de faldne kommentarer.

Sagsfremstilling

Handlingsplanen tager afsæt i den vedtagne vækstpolitik for 2018-2022 ”Vækst – vejen til velfærd”. Handlingsplanen er tiltænkt som et internt arbejdsredskab for administrationen, der giver et overblik over de indsatser, der tages initiativ til i forlængelse af vækstpolitikken. Handlingsplanen kan bruges som statusværktøj til direktionen og vil også danne grundlag for det årlige vækstregnskab, der fremlægges politisk. Der vil løbende blive tilføjet nye indsatser og projekter i handlingsplanen alt efter nye udviklingspotentialer og politiske initiativer.

Planen er inddelt i to fokusområder, som også genfindes i vækstpolitikken: Byudvikling og Erhverv, hvor målene er:

- Styrke indsatsen for attraktive byer som drivere for bosætning og erhvervsudvikling
- Sikre de bedste rammer for at etablere og drive virksomhed i Høje-Taastrup Kommune

Under hvert fokusområde er der i vækstpolitikken listet en række delmål, hvortil handlingsplanen giver bud på konkrete indsatser, som administrationen skal arbejde med i perioden 2018-2022.

Med handlingsplanen føres også status på de enkelte indsatser - både med beskrivende tekst og med stoplys (rød, gul, grøn).

Ejerskabet for handlingsplanen ligger hovedsageligt i BYC (erhvervsservice, by og bolig samt kommunikation), men for en række af delmålene er der indsatser, hvor ejerskabet ligger hos andre afdelinger fx klimaplan hos TMC, Åben Skole hos ISC, beskæftigelsesindsats hos BAC mv. Handlingsplanen er derfor både forankret i Task force for erhverv (TMC, BAC, Udvikling, Driftsbyen) men også hos andre relevante centre fx ISC, CEIS, Indkøb.

Bilag

Handlingsplan for vækstpolitikken 2018-2022