

REFERAT Direktionen d. 07-04-2025

Mødedato Mandag d. 07. april 2025 kl. 09:00

Mødested Mødelokale 1.14

Mødedeltagere Lars Holte, Anya Krogh Manghezi, Rasmus Vanggaard Knudsen

Indholdsfortegnelse

Øvrige sager.....	3
Byrådshøjskolen 2026.....	4
Lukket.....	9

Punkt 1: Øvrige sager

24/24964

Baggrund

- Punkter til dagsorden til møde med borgmesteren den 22. april 2025:
 - o Drøftelse af ændringer til politisk struktur i kommende byrådsperiode (tager udgangspunkt i tilrettet notat fra direktionens drøftelse tidligere, som vedlægges som bilag til selve mødet)
 - o Andre punkter – indspil fra direktionen?

På bagkant af direktionens drøftelse udarbejdes dagsorden og sendes frem til borgmesteren forud for mødet.

Opfølgning:

- Dagsorden til møde med borgmester 22. april fokuserer alene på drøftelse om udvalgsstruktur mv. med afsæt i notat.
- Der skal sikres kommunikation efter afslutning af besøg fra Arbejdstilsynet

Punkt 2: Byrådshøjskolen 2026

25/805

Baggrund

Som forberedelse til den kommende byrådsperiode er arbejdet med planlægningen af byrådshøjskolen 2026 igangsat. I denne sag forelægges den overordnede tilgang til byrådshøjskolen til direktionens første drøftelse.

Indstilling

Det indstilles, at direktionen drøfter oplægget til Byrådshøjskolen 2026 og herunder:

1. Godkender rammen for introduktionsmodulet (modul 1), herunder forslag om Lisbeth Knudsen (Mandag Morgen) som hovedoplægsholder.
2. Godkender rammen for temamodulet (modul 2).
3. Godkender rammen for studieturen (modul 3) og giver input til eventuelle temaer som kan tænkes ind i planlægningen af studieturen.
4. Godkender rammen for de lokale kattedatukurser.

Beslutning Direktionen den 07-04-2025

Direktionen godkender sagens indstillinger med præcisering af at kommunens udvikling de sidste 10 år skal i fokus på modul 1. Ift. modul 2 lægges der op til at fokusere på SoMe og råd/nævn/bestyrelser. Ift. lokale Kattedatukurser præciseres det at nogle af møderne skal gennemføres inden sommerferien, og at de fx placeres ifm. gruppemøderne samt at nye og gamle byrådspolitikere skal have hver deres forløb. Oplægget til byrådshøjskolen drøftes med borgmesteren.

Sagsfremstilling

Byrådshøjskolen 2026 løber over en periode fra primo til medio 2026. Nedenfor er den overordnede tilgang for byrådshøjskolen 2026 beskrevet.

Formål og introduktion

Byrådshøjskolen 2026 skal understøtte opstarten af den kommende byrådsperiode og sikre en god introduktion til byrådsarbejdet samt bidrage til at få sammentømret det nye byråd.

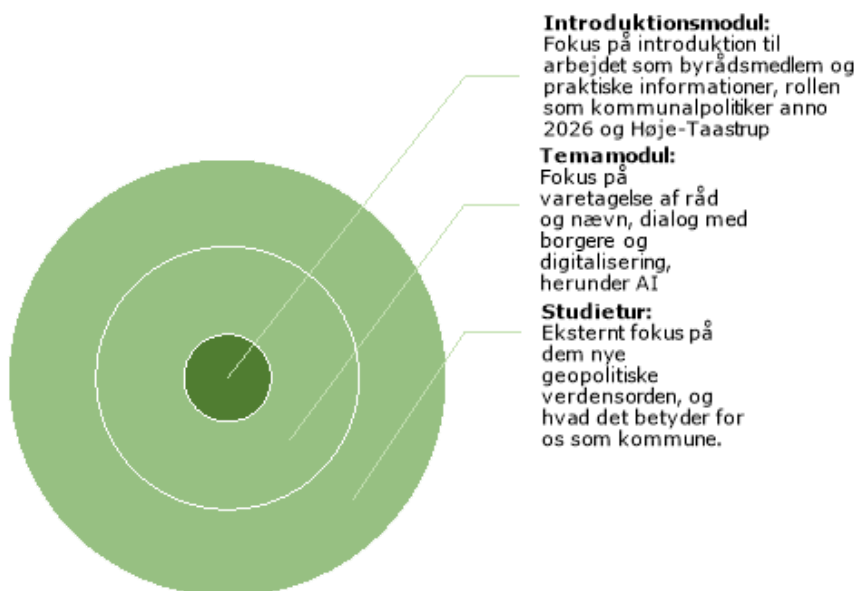
Udover de enkelte moduler mv., som indgår konkret i byrådshøjskolen, er det væsentligt at pointere, at der også ligesom tidligere år afholdes strategiseminar, budgetseminar mv. som en del af det almindelige årshjul for byrådet. I nedenstående er der kun taget udgangspunkt i de elementer, der forholder sig konkret til byrådshøjskolen 2026. Der henvises herudover til årshjulet (bilag 1), hvor samtlige elementer indgår, da det giver et mere retvisende og visuelt billede af de aktiviteter, som tænkes gennemført for byrådet i den første del af byrådsperioden (dog indgår udvalgsarbejdet ikke her og enkelte datoer udestår).

Byrådshøjskolen 2026 er planlagt ud fra følgende elementer:

- ? Ét introduktionsmodul (døgnseminar)

- ? Ét temamodul
- ? Én studietur
- ? Afholdelse af fem lokale kattegamtmøder

De tre moduler er ligeledes planlagt ud fra en differentiering af fokus:



Nedenfor beskrives mulige temaer for de tre moduler. Det skal bemærkes, at der efterfølgende vil være et arbejde med at planlægge specifik proces på de forskellige moduler, når temaerne er endeligt afklaret.

Modul 1: Døgnseminar om samarbejdet i Byrådet og Udviklingsstrategien

Introduktionsmodul: Fokus på introduktion til arbejdet som byrådsmedlem og praktiske informationer, rollen som kommunalpolitiker anno 2026 og Høje-Taastrup som en kommune med fokus på udvikling af velfærdsområderne

Første modul har tre overordnede fokusområder:

- Introduktion til arbejdet som byråd
- Rollen som kommunalpolitiker anno 2026
- Introduktion til udviklingsstrategien som den politiske ramme i HTK

På første modul gives en introduktion til arbejdet som byrådsmedlem, og det kommende samarbejde i byrådet. Her vil de juridiske elementer også indgå. Der vil være fokus på at understøtte et godt samarbejde i det nye byråd gennem aktiviteter og drøftelser på tværs af partier om samarbejdet, samt en række praktiske informationer.

Dernæst vil der være fokus på, hvad det vil sige at være kommunalpolitiker, hvor store reformer på velfærdsområderne og et landspolitisk ønske om mere personlig frihed og fleksibilitet, decentralisering, frisættelse og forenkling stiller store krav til kommunalpolitikernes rolle. Administrationen anbefaler, at der inviteres en ekstern oplægsholder som inspiration til drøftelsen af rollen som kommunalpolitiker anno 2026. Lisbeth Knudsen (strategidirektør for Altinget og Mandag Morgen) har tidligere holdt oplæg for det nuværende byråd og det er administrationens vurdering, at der vil være mulighed for at tage denne drøftelse videre og gøre det mere konkret i forhold til de forhold og beslutninger, der vil ligge i

den indeværende periode, og at et sådant oplæg i så fald vil skulle tage hensyn til nye byrådsmedlemmer, så de også får det rammesættende indblik i, hvordan reformtilgangen indebærer en fundamental gentænkning af kommunernes interne organisation, organisationskulturen og tilgangen til borgerne, og dermed udfordrer rollen som kommunalpolitiker.

En alternativ oplægsholder er Sigge Winther Nielsen, direktør for Tænk tanken INVI. Tænk tanken beskæftiger sig med ”Model for Vilde Problemer”, der med udgangspunkt i AI og statistisk materiale bidrager med et praktikerperspektiv på løsning af komplekse problemstillinger. Sigge Winther Nielsen holdt oplæg på det Kommunalpolitiske Topmøde 2025 om den kortlægning tænk tanken har lavet i samarbejde med KL af, hvordan kommunalpolitikere ser på fremtidens store udfordringer og muligheder på velfærdsområderne. Sigge Winther Nielsen har været meget brugt som politisk kommentator og tv-vært på Deadline, og er desuden en god formidler.

Tredje fokus på dette modul er en overordnet introduktion til udviklingsstrategien, der sætter rammerne for de kommende års udvikling af Høje-Taastrup Kommune. Udviklingsstrategien 2024-2036 bygger på en vision om fællesskaber for alle med et særligt fokus på den grønne omstilling, de gode børne- og ungefællesskaber og det sunde liv. Det nye byråd introduceres til strategien sammen med en status på, hvor kommunen er henne anno 2026. Administrationen foreslår, at oplægget om Høje-Taastrup Kommunes udviklingsstrategi efterfølges af et eksternt oplæg med fokus på fællesskaber. Konkret forslag til oplægsholder fsva. fællesskabelementet vil afhænge af hvem der indtænkes som oplægsholder til den første del af modul 1, da det vil være naturligt at lave en kobling hertil, og forslag til konkret oplægsholder hertil vil derfor følge i kommende behandling i direktionen i kobling til første del af modul 1.

Modul 2

Temamodul: Fokus på varetagelse af råd og nævn & digitalisering og AI

Det nuværende byråd har efterspurgt et øget fokus og forståelsesramme på repræsentationen i råd og nævn særligt i forhold til, hvordan man som kommunalpolitiker skal navigere i krydsfeltet mellem selskabernes strategi og byrådets mål på området. Det foreslås derfor, at første del af modul 2, der er et aftenseminar fra kl. 17.00-21.00, vil fokusere på, hvad man som byrådspolitiker skal være opmærksom på, når man sidder i et råd eller et nævn.

I anden del af modulet foreslås det, at der vil fokus på samspillet mellem Byrådet og borgerne de sociale mediers betydning og digitaliseringens rækkevidde, herunder brugen af AI. Der vil der være en introduktion til Høje-Taastrup Kommunes digitaliseringsstrategi og gode råd til brugen af sociale medier.

AI vinder frem i disse år, og derfor vurderes det relevant, at modulet afsluttes med et oplæg om AI, og hvordan det bruges i det politiske liv og af borgerne.

Det anbefales, at der inviteres en ekstern oplægsholder i forhold til muligheder og barriere for anvendelsen af AI som kommunalpolitiker. Hvilke mulighedsrum skaber det? Og hvilke begrænsninger, og regler er der? Og hvordan påvirker det interaktionen med borgerne? En oplagt oplægsholder kunne være Martin Nielsen fra Komponent, der tidligere har holdt oplæg om emnet for Strategisk Lederforum og de ansatte på rådhuset.

Modul 3

Det foreslås, at byrådet tager på studietur for at sikre inspiration og læring som grundlag for nogle af de beslutninger, de selv vil stå overfor i den kommende byrådsperiode. I lyset af den nye geopolitiske verdensorden og den nuværende beredskabssituation, som udfordrer samfundet på alle niveauer, er oplægget, at studieturen går til Bruxelles. Ud over et fokus på beredskabssituationen og politikerrollen vil det også være relevant, at studieturen fokuserer på digitalisering og AI, og på den måde bygger videre på læringen fra de to første moduler.

Mulige programpunkter kunne være besøg på regionskontoret, EU-repræsentationen eller Danmarks Faste Repræsentation ved NATO. I forhold til digitaliseringsdagsordenen vil det være relevant med oplæg i relation til kommissæren for teknologisk suverænitæt, sikkerhed og demokrati, fx fra hendes danske vicechef (Marlene Rosemarie Madsen). Andre relevante oplæg kunne være fra journalist Ole Ryborg, der ville kunne bidrage med en bredere rammesætning af den nuværende geopolitiske situation.

Et forslag til konkret program for studieturen vil på bagkant af direktionens drøftelse blive forelagt til den kommende behandling i direktionen af Byrådshøjskolen.

Studieturen i forbindelse med Byrådshøjskolen 2022 gik med bus til Hamborg, hvor der var planlagt fire faglige og en række sociale programpunkter fordelt over tre dage inkl. transporttid. Meldingen fra byrådet var efterfølgende, at det havde været et lidt for komprimeret program, hvilket der bør tages højde for i forbindelse med planlægningen af den kommende studietur. Dertil kommer, at valget af transportform til Bruxelles har stor betydning for, hvordan programmet sammensættes.

Det tager ca. 12 timer med tog, ca. 14 timer med bus og ca. 1,5 time med fly at komme til Bruxelles. Turen med tog indebærer imidlertid minimum 3 skift, samtidig med at der er store begrænsninger for muligheden for fælles aktiviteter og oplæg undervejs. Vælges bus som transportform vil der være mulighed for at indtænke fælles aktiviteter og oplæg undervejs, dog af begrænset karakter og der bør være opmærksomhed på, at mere end et døgn af den 3-dages tur vil blive anvendt på transport. Et hurtigere, men mindre klimavenligt valg er fly, dog giver dette valg, mulighed for et mere udførligt program i Bruxelles, hvor der netop vil være mulighed for at hente inspiration udefra som er formålet med studieturen, og set i forhold til prisen er differencen ml. bus og fly tilladelig når de flere mulige programpunkter tages i betragtning. Administrationen anbefaler ud fra et hensyn til tidsforbruget og muligheden for et mere udførligt program i Bruxelles, at transporten foregår med fly.

Afholdelse af lokal kattekat

Lokal kattekat er inspireret af COK's kattekat-kurser og var også en del af byrådshøjskolen 2022. De lokale kattekatmøder er berammet til at vare 45 min, og det planlægges, at de ligger umiddelbart før byrådsmøderne.

Formålet med de lokale kattekat er at give nye byrådspolitikerne mulighed for at blive klædt på med det helt grundlæggende i forhold til det at være byrådspolitiker. Der planlægges dels konkrete temaer til nogle af de lokale kattekat, som fx hvordan man får en sag på dagsordenen eller tilgår materialer, men det er også tanken, at byrådspolitikerne har mulighed for at stille spørgsmål, som må dukke op løbende ifm. deres nye erhverv som byrådspolitiker. Der vil også være mulighed for, at de lokale kattekat kobles med de egentlige COK-kattekatkurser, så der fx på det lokale kattekat i marts følges op på kurset for de nye byrådsmedlemmer. Her kan der også være mulighed for at en lokal byrådspolitiker, der var igennem introduktionen ved seneste byrådsperiode, kan tænkes ind og fortælle om erfaringerne om at træde ind i rollen som lokalpolitiker.

Tidligere har de lokale kattekat kun været for nyvalgte byrådsmedlemmer, men der har efter seneste byrådshøjskole været fremsat ønske om, at tidligere byrådsmedlemmer også kan få mulighed for at deltage. Det foreslås derfor, at deltagerkredsen udvides til også at omfatte "garvede" byrådsmedlemmer, der er interesserede i at deltage. Der bør i den forbindelse være opmærksomhed på fastholde de lokale kattekat som et rum for at stille grundlæggende spørgsmål og få den viden, der er behov for.

De lokale kattekat blev i forbindelse med byrådshøjskolen 2022 afholdt hver måned det første halve år (januar-juni). Da der er et tæt pakket program for byrådsmedlemmerne det første halve år, og idet der kan være spørgsmål, som først opstår senere i forløbet, foreslås det, at ét af de lokale kattekat flyttes til 2. halvår. Det foreslås desuden, at mængden af lokale kattekat nedjusteres fra 6 til 5 for at tage hensyn til aktiviteter for byrådsmedlemmerne.

Adgang til materialer

Alt materiale fra byrådshøjskolen, lokale kattedag, mv. samles i First-agenda, hvor det vil være tilgængeligt for både administration (direktion og chefforum) og byråd.

Proces

På baggrund af direktionens første drøftelse vil oplægget blive tilrettet og forelægges direktionen igen i maj/juni 2025 med henblik på endelig godkendelse af programmet for byrådshøjskolen 2026.

Det foreslås, at Økonomiudvalget orienteres om programmet for Byrådshøjskolen 2026 under punktet 'Meddelelser til og fra administrationen' på et kommende Økonomiudvalgsmøde, når direktionen har nikked til det endelige program. Dette var også proceduren ved Byrådshøjskolen 2022.

Økonomi

Der er afsat i alt 222.569 kr. til byrådshøjskolen i Budget 2026, hvoraf samtlige elementer til hhv. indhold på moduler (eksterne oplæg mv.) og studieturen skal indeholdes.

Bilag

Bilag 1 - oversigt over byrådshøjskolen 2026.pdf

Punkt 3: Lukket

24/17773