

# REFERAT Direktionen d. 01-03-2021

**Mødedato** Mandag d. 01. marts 2021 kl. 09:30

**Mødested** Teams

**Mødedeltagere** Lars Holte, Jørgen Lerhard, Charlotte Markussen, Kathrine Seier  
Skastrup, Anya Krogh Manghezi

## Indholdsfortegnelse

Øvrige sager.....	3
Tilbudsviften på det specialiserede socialområde for voksne.....	4
Status på sammenhængende borgerforløb.....	8
Kriterier for privat udlejning i udsatte boligområde.....	12
Afklaring af drøftelsepunkter til kommende møde med borgmesteren.....	14
Lukket.....	15

# Punkt 1: Øvrige sager

20/23083

## Baggrund

- KL Play
- Status på ledelsestilsyn
- Befolkningsprognosen

## Beslutning Direktionen den 01-03-2021

Direktionen drøftede kort KL play og evt. deltagelse heri, hvor det blev aftalt, at det kommer ind i direktionen til afklaring inden der træffes beslutning om evt. abonnement heraf.

Derudover tog direktionen status på ledelsestilsyn til efterretning med stor tilfredshed over, at alle ledelsestilsyn er afholdt og at der er fremdrift her, hvilket også meldes videre til chefforum, så rosen gives videre.

Til slut drøftede direktionen befolkningsprognosen og hvordan denne håndteres i direktionen. Det blev aftalt, at der er behov for nogle drøftelser på et mere detaljeret niveau så overblikket over samtlige faktorer i befolkningsudviklingen drøftes. Det blev aftalt, at der snarest muligt startes med et fokus på Nærheden/Hedehusene, hvor ØDC kommer med et opdateret dataark herom som oplæg til en drøftelse i direktionen.

## Sagsfremstilling

## Bilag

Opfølgning ledelseskontrol 2020

## Punkt 2: Tilbudsviften på det specialiserede socialområde for voksne

20/6598

### Baggrund

Administrationen præsenterede på juni mødet 2020 Byrådet for et samlet overblik over potentialer og behov for justeringer i tilbudsviften på det specialiserede voksenområde. Overblikket indeholdt både forslag vedr. justeringer inden for eksisterende tilbud og muligheder for at etablere nye tilbud i Høje-Taastrup Kommune. Derudover behandlede Byrådet på samme møde to konkrete forslag vedrørende erstatningsbyggeri på matriklen Frøgård Allé 6 og ny målgruppe på opgangsfællesskabet Taastrup Torv. Sagen vedr. erstatningsbyggeri førte til, at administrationen udarbejdede et prioriteringsforslag til budget 2022-2023. Forslaget blev ikke vedtaget.

I mødesagen fra juni 2020 lovede administrationen at udarbejde prioriteringsforslag vedrørende de foreslåede omlægninger i tilbudsviften til budgetprocessen 2022-2023. I lyset af de knappe anlægsmidler beder Social- og Handicapcentret Direktionen om at tage stilling til, hvilke forslag der skal lægges op til budget 2022-2023 og hvilke der skal vente. Social- og Handicapcentret har brug for denne afklaring for at kunne prioritere centrets ressourcer til analyser og beregninger i første halvår 2021. Derudover skal Direktionen beslutte om sagen skal oversendes til Byrådet.

### Indstilling

At Direktionen,

1. godkender, at administrationen lægger prioriteringsforslag vedr. byggeri af nyt botilbud på matriklen Frøgård Allé 6 som erstatning for botilbuddene Stationsvej og Pile Allé op igen til budget 2022-2023, men denne gang med en mere langsigtet tidsplan, der tager højde for at byggeriet først kan påbegyndes om nogle år, og
2. drøfter hvilket år, det er realistisk at foreslå påbegyndelse af erstatningsbyggeriet på Frøgård Allé 6 såfremt Direktionen godkender indstillingspunkt 1
3. godkender, at administrationen arbejder videre med at løse problemet med bomiljøet Porsehaven, herunder med at skabe opmærksomhed på problemet på nationalt niveau.
4. godkender at øvrige forslag vedrørende strukturelle omlægninger af tilbudsviften på det specialiserede socialområde for voksne, som forventes at kunne indeholde en effektivisering, tidligst skal forelægges til budget 2023-2024, fordi de indebærer udgifter til anlæg
5. godkender at administrationen følger udviklingen på Taastrup Torv tæt den kommende tid, og forsøger at løse de aktuelle udfordringer mens vi afventer en endelig politisk stillingtagen til om der på sigt skal etableres et erstatningsbyggeri på Frøgård Allé 6
6. godkender at sagen går videre til Byrådet

### Beslutning Direktionen den 01-03-2021

Direktionen drøftede sagen. Prioriteringsforslagene skal stadig udarbejdes, da det er en del af budgetprocessen og skal indgå i samlet politisk prioritering. Anya tager opsamlingen med SHC ift. den videre proces om prioriteringsforslagene.

### Sagsfremstilling

I det følgende opsummerer Social- og Handicapcentret de forskellige forslag til justeringer i tilbudsviften. Derudover giver Social- og Handicapcentret en vurdering af, hvilke konsekvenser det vil have at udsætte arbejdet med de enkelte forslag.

Bomiljøet Porsehaven: Socialtilsynet har ved flere lejligheder noteret, at Høje-Taastrup Kommune, i lighed med mange andre kommuner, visiterer borgere til boliger oprettet efter almenboliglovens § 105 på en måde, som er i strid med lovgivningen. I Høje-Taastrup Kommune drejer det sig om Porsehaven, et bomiljø til unge med psykiske lidelser, som kommunen visiterer til, som om det var et midlertidigt tilbud efter servicelovens § 107. I sidste ende kan Socialtilsynet beslutte at lukke tilbuddet som konsekvens heraf, dog ikke uden forudgående advarsler.

En mulig løsning på problemet er at nedlægge tilbuddet og købe pladser til borgerne i tilbud uden for kommunen. Det vil betyde at kommunen risikerer at betale en højere pris for pladser til de unge, idet Porsehaven er et billigt tilbud, som er svært at købe tilsvarende uden for kommunen. Derudover er der risiko for at det vil betyde mindre progression for borgerne, da netop Porsehaven er et af de sociale tilbud i kommunen, som skaber rigtig gode resultater for borgerne og derfor har et stort flow. Det er også godt for kommunens økonomi.

En anden mulighed er at omdanne tilbuddet til et § 107 tilbud, hvilket vil kræve, at kommunen indfrier et lån i bygningerne under forudsætning af, at boligselskabet er interesseret i det. Restgælden er omkring 1-2 mio. kr., men KABs holdning til en evt. ændring er ikke undersøgt. Det er ikke klarlagt, om der vil være andre udgifter end indfrielse af lånet.

Det er Social- og Handicapcentrets vurdering, at muligheden for at indfri lånet for at omdanne tilbuddet til et § 107 tilbud bør undersøges nærmere. Samtidig – og fordi der er tale om en generel landsdækkende problemstilling, vil vi forsøge at få skabt nationalpolitisk opmærksomhed omkring problemet med henblik på en lovændring.

Bomiljøet Cirklen: Cirklen et tilbud til unge med psykiske lidelser. Cirklen består af ti boliger, hvoraf de otte er godkendt efter servicelovens §107 om midlertidige boliger, mens to er godkendt efter almenboliglovens § 105. Cirklen er beliggende i Blåkildekvarteret i nogle bygninger, som trænger til renovering.

Der har i december 2020 og januar 2021 været temadrøftelser i Socialudvalget vedr. renoveringen af Blåkilde, og udvalget behandlede en principalsag på januar mødet 2021 vedr. rammerne for omdannelse og renovering af det almene boligområde. Der igangsættes, i forbindelse med det videre forløb omkring omdannelsen og renoveringen af Blåkilde, et arbejde der skal afdække renoveringsbehovet af de kommunale institutioner, herunder Cirklen, i området.

Social- og Handicapcentret gør opmærksom på, at det vil være en stor udgift på anlægsrammen, såfremt der skal etableres et erstatningstilbud, fordi der er tale om et tilbud efter servicelovens § 107, hvilket betyder, at alle udgifter skal afholdes af kommunen.

Idet behovet for renovering af Cirklen ikke er akut, er det Social- og Handicapcentret anbefaling at udsætte arbejdet med et evt. prioriteringsforslag vedr. Cirklen til arbejdet med at afdække behovet for renovering i området generelt er afsluttet.

Dagområdet: Pr. 01-01-2021 modtager 84 borgere dagtilbud på kommunens tilbud Solgården et varierende antal dage om ugen. Aktuelt begrænser de fysiske rammer på Solgården, hvor mange flere borgere med store fysiske og kognitive funktionsnedsættelser, der kan tilbydes dagtilbud på Solgården. Det har to konsekvenser: For det første at Solgården ikke har en optimal ressourceudnyttelse (høster stordriftsfordele), hvis tilbuddet kunne tage flere borgere ind end i dag, idet taksten kunne reduceres. For det andet at en del borgere fra Høje-Taastrup Kommune fortsat visiteres til dagtilbudspladser uden for kommunen. Det er ikke i tråd med intentionen bag etableringen af Solgården, som netop var at sikre, at Høje-Taastrup borgere med behov for et dagtilbud skulle kunne få et sådant i kommunen.

En kapacitetsudvidelse på Solgården kræver imidlertid, at Solgården får rådighed over flere lokaler på matriklen på Solsortevej. For at gøre det muligt, skal der findes andre egnede lokaler til nogle af de øvrige funktioner, der aktuelt har til huse på matriklen. Det drejer sig blandt andet om klubtilbuddet Fristedet og gruppebaserede indsatser til voksne med handicap. Samtidig må vi erkende, at kommunen i øjeblikket ikke kan følge med efterspørgslen på lokaler til kommunale funktioner og indsatser. Så selv om Social- og Handicapcentret her ser en mulighed for økonomisk gevinst, som vil kunne realiseres allerede fra midt i 2022, er det vores vurdering, at det i praksis ikke er muligt lokalemæssigt de kommende år. Social- og Handicapcentret anbefaler derfor, at arbejdet med at undersøge det aktuelle kapacitetsbehov på dagområdet og nærmere beregne det økonomiske potentiale i en udvidelse udsættes til processen frem mod budget 2024-2025.

Botilbuddene Pile Allé og Stationsvej: Situationen omkring de små døgndækkede botilbud Pile Allé og Stationsvej, som begge har 5 pladser er uændret i forhold til det prioriteringsforslag, som byrådet blev forelagt ved budget 2021-2022: Siden 2016 har der været en ledig plads på Pile Allé med et årligt indtægtstab på 0,9 mio. kr. til følge. De fysiske rammer de to steder gør, at det kun er en smal målgruppe der kan benytte tilbuddene. Botilbuddenes størrelse betyder, at prisen bliver høj, da der er få borgere til at deles om f.eks. udgiften til nattevagtsfunktionen. Den smalle målgruppe og den høje pris tilsammen gør det vanskeligt at sælge pladserne, og der er risiko for flere ledige pladser over de kommende år. Se prioriteringsforslag fra budget 2021-2022 for en uddybning.

Social- og Handicapcentret anbefaler, at prioriteringsforslaget fra 2021-2022 indgår i budgetprocessen igen i 2022-2023 men med en mere langsigtet tidsplan for opstart. Anbefalingen skal ses i lyset af, at centeret har brug for en afklaring på, om det overhovedet er noget Byrådet er interesseret i på sigt, idet det har betydning for, hvordan administrationen skal komme videre med at løse de aktuelle udfordringer på botilbuddene Pile Allé, Stationsvej og Taastrup Torv (se nedenfor). Derudover skaber den fortsat uafklarede situation utålmodighed og usikkerhed blandt borgerne på tilbuddet og deres pårørende.

### Opgangsfællesskabet Taastrup Torv

Socialtilsynet har, som det fremgår af sagen fra junimødet, ved flere tilsynsbesøg i opgangsfællesskabet Taastrup Torv påpeget mangler ved de fysiske rammer, primært for borgere, der har betydelige fysiske funktionsnedsættelser. Socialtilsynet bad ved besøg den 24-02-2020 kommunen udarbejde og præsentere en plan for at forbedre handicaptilgængeligheden med frist 01-10-2020.

Administrationen beskrev i sag på junimødet 2020 forskellige muligheder for at tilpasse de fysiske rammer, og må konkludere, at det ikke kan lade sig gøre på en måde, hvor udgifterne står mål med resultatet. Politikerne vedtog på den baggrund i juni 2020, at der fremover ikke skal visiteres borgere med betydelige fysiske funktionsnedsættelser til Taastrup Torv, og at nuværende borgere på Taastrup Torv med betydelige fysiske funktionsnedsættelser skal tilbydes et andet botilbud. Derved vil Socialtilsynets krav om forbedret handicaptilgængelighed bortfalde.

Det foreslåede erstatningsbyggeri på Frøgård Allé 6 blev i juni sagen præsenteret som en mulig langsigtet løsning i forhold til fortsat at gøre det muligt at tilbyde handicaptilgængelige boliger til den nuværende målgruppe på Taastrup Torv. Men idet dette forslag, som nævnt ovenfor, ikke blev vedtaget, har Social- og Handicapcentret været i gang med at finde andre botilbud til de borgere, der ikke længere kan bo på Taastrup Torv. Det er lykkedes, og den sidste borger med behov for en mere handicaptilgængelig bolig, flytter pr. 01-02-2021. Social- og Handicapcentret forventer dermed ikke flere påtaler fra Socialtilsynet, hvad det angår.

Problemerne på Taastrup Torv er imidlertid ikke løst med det. Med en husleje på knap 9000 kroner om måneden er der tale om boliger, som mange borgere, som kunne være i målgruppe for tilbuddet, ikke har råd til at betale. Social- og Handicapcentret har derfor ikke kunnet få nye borgere ind i boligerne i samme hast, som de er blevet ledige i forbindelse med fraflytningerne. Der er således aktuelt tomgang i tilbuddet og risiko for, at det fortsætter.

Opgangsfællesskabet er yderligere udfordret af problemer med skimmelsvamp i to boliger og i fælleslejligheden. Boligselskabet er i gang med at løse problemet, som er så omfattende, at boligerne ikke kan bebos og fælleslejligheden ikke benyttes. Der er ikke sat dato på, hvornår problemet med skimmel er løst i de tre boliger, ligesom det udestår at få undersøgt, om der også er skimmel i de øvrige boliger.

Derudover er der fortsat problemer med glatte belægninger på træ- og metaloverfladerne udendørs på gangarealer og svalegang, ligesom der jævnligt er udfordringer med elevatoren, som sætter sig fast. Disse ting har også været bemærket

af Socialtilsynet. Boligselskabet arbejder aktuelt på en løsning omkring de glatte belægninger, og det ser umiddelbart ud til, at der sker en forbedring.

De indendørs beboer- og personalefaciliteter i fælleslejligheden er også en udfordring. Der er ikke de påkrævede antal m<sup>2</sup> pr. person, ligesom der ikke er den nødvendige udsugning i personalets kontor. Det er en tilbagevendende arbejdsmiljøproblematik.

Samlet set kan Social- og Handicapcentret konkludere, at der fortsat er en del udfordringer med opgangsfællesskabet Taastrup Torv. Det er naturligvis en mulighed at nedlægge tilbuddet og købe pladser til borgerne uden for kommunen, men det vil være en dyr løsning, idet vi ikke kan købe tilsvarende pladser eksternt til samme pris. Social- og Handicapcentret anbefaler, at vi følger udviklingen på Taastrup Torv tæt den kommende tid, og forsøger at løse de aktuelle udfordringer samtidig med at vi forsøger at få afklaret, om der på længere sigt er politisk opbakning til at etablere et erstatningsbyggeri på Frøgård Allé 6. Såfremt de aktuelle problemer varer ved og ikke kan afvente en løsning, vender Social- og Handicapcentret tilbage med bud på nye løsningsforslag.

## Punkt 3: Status på sammenhængende borgerforløb

21/656

### Baggrund

I 2016 vedtog byrådet, som en del af budget 2017 og overslagsårerne, at der skulle fokuseres på at fremme den tidlige og tværgående indsats for borgere med komplekse udfordringer, fordi denne borgergruppe er omkostningstung for kommunen. Projektet 'Tidlig indsats og tværgående samarbejde' blev etableret med fokus på at skabe bedre og billigere indsatser for denne borgergruppe. En ny fælles arbejdsgang for samarbejdet med borgere med komplekse udfordringer på tværs af BAC, BURC, SHC, UC og SUOC gik i drift pr. 1. marts 2020 under overskriften sammenhængende borgerforløb. Målet er at tilbyde udsatte borgere en helhedsorienteret og koordineret indsats, så borgeren oplever én indgang, én sammenhængende plan og inddragelse i planen.

### Indstilling

Det indstilles at:

- Direktionen tager orienteringen til efterretning
- Direktionen drøfter sagsudkast til ISU, SU, ÆSU, AMU, BY

### Beslutning Direktionen den 01-03-2021

Drøftelsen startede med et oplæg præsenteret af Signe og Sofie (se vedlagte slides), og direktionen drøftede derefter effekten af projektet, forenkling og hvordan det forelægges politisk, hvor der evt. kan afprøves med en ny tilgang via et fælles digitalt inspirationsoplæg, hvor medlemmerne fra de relevante udvalg inviteres ind til en status på projektet.

### Sagsfremstilling

De politiske målsætninger

TITS (Tidlig Indsats og Tværgående Samarbejde) blev i 2016 iværksat på baggrund af de budgetmæssige udfordringer på området, en øget kompleksitet, og utilfredshed hos borgere, der oplever ukoordineret sagsbehandling og indsatser. Byrådets seneste drøftelse af tidlig indsats tværgående samarbejde var i maj 2019, hvor resultaterne fra pilotprojekterne bl.a. blev fremlagt. Siden har vi arbejdet intensivt med den interne arbejdsgang og det tværgående samarbejde. Det har været et langt sejt træk, men vi har nu etableret et godt samarbejde omkring en fælles arbejdsgang, og der er behov for at sætte fokus på de politiske målsætninger bag projektet igen, herunder den ønskede effekt for borgerne.

Byrådet bør orienteres om den landsdækkende udvikling, hvor Høje-Taastrup Kommune er med forrest i feltet som en del af frontløbernetværket. Med ny dokumenteret viden fra frikommuneforsøgene, og en ny hovedlov på vej er der grundlag for at sætte fart på omstillingen.

Borgerrådgiverens beretninger vidner om den udvikling Høje-Taastrup Kommune er i færd med. Her har manglende sammenhæng og helhed været et gennemgående emne de seneste 4-5 år. Borgerrådgiverens beretning 2020 behandles politisk i april og den vil formentlig også i år berøre kommunens udviklingspunkter ift. at sikre en helhedsorienteret og koordineret indsats. Det er derfor oplagt at give status til relevante udvalg og byrådet omkring sammenhængende borgerforløb på april-mødet. Sagen bør have fokus på den landspolitiske udvikling og på hvordan vi arbejder på at sikre effekt for borgeren. Se udkast i bilag.

Det er et vigtigt fokuspunkt i det videre arbejde, at for at opnå de politiske målsætninger bag projektet, skal idriftsættelsen føre til øget volumen, sådan at flere borgere hjælpes godt på vej, og den økonomiske gevinst kan indhentes.

## Status på idriftsættelse

Den nye arbejdsgang har været i drift ca. 9 måneder. Arbejdsgangen fungerer sådan, at hvis en borger eller familie vurderes at have brug for et Sammenhængende borgerforløb, kan alle sagsbehandlere i BAC, BURC, SHC, UC og SUOC indstille det til den tværgående afdelingslederkreds. Visiteres borgeren til et sammenhængende borgerforløb, sættes et team bestående af de relevante sagsbehandlere, som mødes med borgeren og udarbejder en samlet koordineret plan med afsæt i borgerens motivation og ønsker. Borgeren får ved samme lejlighed tildelt én koordinator, som herefter er borgerens indgang til kommunen i det kommende forløb.

I perioden 1. maj 2020 – 1. januar 2021 er i alt 34 borgere indstillet til et sammenhængende borgerforløb. Heraf er 19 borgere visiteret til sammenhængende borgerforløb.

Efter en stor tilgang af sager i starten af idriftsættelsen, har der været en stagnering i tilgang af sager fra efteråret og henover vinteren. Den tværgående ledergruppe er derfor i gang med at besøge de forskellige afdelinger og fortælle om sammenhængende borgerforløb for at sikre, at der indstilles flere sager.

Den tætte håndholdte og tværgående ledelse vurderes af ledergruppen at have medført en effektivisering med hurtigt aftræk på opstart af sagerne, øget helhedsorientering i sagerne og mere tværgående samarbejde på medarbejderniveau. Medarbejderne er også positive overfor den nye arbejdsgang, men synes samtidig, at det er udfordrende at varetage den koordinerende rolle. Sammenhængende Borgerforløb har i efteråret haft en supervisor tilknyttet. Supervisoren oplever, at der er stor variation på i hvilken grad borgerens plan anvendes på mødet og hvordan borgerens motivation og ønsker bringes i spil. Ledergruppen har derfor besluttet at igangsætte et supervisions- og aktionslæringsforløb for alle nedsatte teams, hvor teamsene får støtte til at arbejde med de konkrete borgersager og varetage den koordinerende funktion.

For at sikre organisatorisk læring, vil der være fokus på at skabe læring mellem de forskellige teams/forløb og ind i den tværgående ledergruppe.

Generelt oplever ledergruppen, at Sammenhængende Borgerforløb har en positiv effekt, der rækker ud over de enkelte borgerforløb. Ledergruppen oplever, at indsatsen generelt har medført en stærkere samarbejdskultur på tværs af centrene, hvor medarbejderne i højere grad samarbejder og sætter fokus på, hvordan vi finder de gode løsninger sammen med borgeren.

Der er desuden et opmærksomhedspunkt i det videre arbejde, at vi får et overblik over organisationens mange tværfaglige koordinerende fora med henblik på at afdække delvist overlappende fora, og dermed forenkle organiseringen omkring tværgående koordination.

## Frontløbernetværk for helhedsorienterede indsatser

Direktionen besluttede i juni 2020 at deltage i et tværkommunalt frontløbernetværk mellem Kommunerne Allerød, Ballerup, Frederikssund, Gladsaxe, Hillerød, Rødovre og Høje-Taastrup.

Netværket skal sikre fremdrift og implementering af helhedsorienterede indsatser, og vil desuden kunne opretholde en stærk stemme i forhold til den landspolitiske udvikling på området, særligt implementering af ny hovedlov for helhedsorienteret indsats på tværs af sektorlovgivninger.

Netværket skal bl.a. arbejde med implementering af hovedlov, IT-understøttelse, progressionsmåling og udvikling af helhedsorienterede indsatser.

### Interne udviklingsaktiviteter

Sammenhængende borgerforløb er sat i drift, men der udvikles fortsat på Sammenhængende Borgerforløb for at sikre, at arbejdsgangen og kommende indsatser skaber den ønskede effekt for borgerne og for kommunen. Herunder beskrives kort igangværende udviklingsaktiviteter:

### Udvikling af sammenhængende indsatser på tværs:

I 2021 vil der være fokus på at udvikles sammenhængende indsatser på tværs af centrene, som skaber progression for borgerne, og samtidig imødekommer ønsket om lavere udgifter. Der er derfor brug for at flytte fokus fra sagsbehandling og myndighedsarbejdet over til de konkrete indsatser på udfører-siden, og effekten af disse. Et fremadrettet fokus vil derfor være, hvordan man når frem til de rette indsatser sammen med borgeren, og får koordineret dem på tværs af forvaltninger. Det er forventningen, at det vil give øget progression og kortere forløb.

?

### Progressionsmålinger - økonomi og effekt:

Der arbejdes i øjeblikket med et koncept for økonomiopfølgning og progression. Der har vist sig at være en stor kompleksitet i designet af opfølgningkonceptet, hvorfor der er nedsat en arbejdsgruppe, der arbejder med hvordan vi kan følge den økonomiske udvikling i Targit.

Kompleksiteten skyldes, at konceptet skal tage højde for et realistisk tidsperspektiv i forhold til en gevinstrealisering, idet at der er tale om en målgruppe, der er langt fra selvforsørgelse. Derudover vil der ofte være behov for en stor investering i starten for at opnå en besparelse på længere sigt. Det er derfor vigtigt ikke kun at kigge på den økonomiske udvikling, men at kombinere dette med relevante faglige indikatorer, der kan vise om udviklingen går i den rigtige retning, selvom udgifterne endnu ikke gør.

Konceptet skal derfor både give overordnet ledelsesinformation, og samtidig følge udgifterne i de enkelte forløb fordelt på centre, afdelinger og funktioner. Dertil skal der opsættes effektmål og indikatorer herpå. Erfaringerne fra frikommuneforsøget viser, at progressionsmålinger har været det sværeste at designe en løsning på og deraf implementere. Derfor vil det også være et udviklingsspor i Frontløbnetværket, hvilket vi forventer vil bidrage til Høje-Taastrup Kommunes arbejde med opfølgning på økonomi og progression.

Omstillingsgruppen forelægges et koncept for økonomiopfølgning og progression i april.

### IT-understøttelse:

En knast i det tværgående samarbejde er it-understøttelsen, hvor sektorlovgivningerne fortsat benytter hvert sit fagsystem, og der er endnu ikke udviklet et system på sagsbehandlerniveau, som kan erstatte eller supplere fagsystemerne. Frontløbnetværket er i dialog med Oracle, som har udarbejdet en platform, der samler viden om borgeren og hele dens familie, samt giver mulighed for at følge borgerens progression. Borgeren har også selv mulighed for at finde sin plan, vurdere egen progression mv.

## **Bilag**

Udkast til politisk sag.PDF

Oplæg til direktionmøde 1.3

## **Punkt 4: Kriterier for privat udlejning i udsatte boligområde**

20/22499

### **Baggrund**

Kommunerne skal ifølge lovgivningen om parallelsamfund fastsætte kriterier for fremtidig privat udlejning af ejendomme beliggende indenfor den geografiske afgrænsning som er defineret for et ghettoområde.

I denne sag præsenteres direktionen for hvilke hensyn der skal tages i forbindelse med fastlæggelsen af kriterier, samt et bud på hvilke kriterier der skal gælde i kommunen.

### **Indstilling**

At der udarbejdes en mødesag til Socialudvalget, med afsæt i de hensyn og kriterier der forelægges i denne sag.

### **Beslutning Direktionen den 01-03-2021**

Direktionen drøftede kort sagen, som skal forelægges politisk til endelig afklaring.

### **Sagsfremstilling**

Ifølge lovgivningen om parallelsamfund skal kommunen fastsætte kriterier for fremtidig privat udlejning af ejendomme beliggende indenfor den geografiske afgrænsning som er defineret for et ghettoområde.

Lovgivningen omfatter både de almene boliger som sælges til privat udlejning, samt de nye private udlejningsboliger, der opføres indenfor ghettoområdets afgrænsning. I Høje-Taastrup Kommune skal der således fastlægges kriterier for de boligblokke der skal sælges i Gadehavegård og for de nye private udlejningsboliger der skal etableres i både Gadehavegård og i Selsmosen.

Lovens hensigt er at styrke beboersammensætningen i området, og kriterierne vil gælde i 10 år fra den private købers overtagelse af ejendommene/grundene. Der kan dog være andre hensyn end beboersammensætningen, når kriterierne skal fastlægges.

Et andet hensyn er til de nuværende beboere i de boliger der skal sælges til private udlejningsboliger. Hvis disse beboere ikke opfylder kriterierne, så skal beboerne opsiges og genhuses i den resterende del af den almene bebyggelse i samme boligområde. Det vil øge genhusningsopgaven, som i forvejen er stor. Domea har bl.a. udtrykt deres bekymring herfor.

Et tredje hensyn er til de private investorer i de fremtidige private udlejningsboliger. Hvis kriterierne bliver for stramme eller for vanskelige at administrere, så kan det afholde de private aktører fra at investere i boliger i de udsatte boligområder, og dermed hindrer en virkeliggørelse af udviklingsplanerne for de ”hårde ghettoområder”. Den private investor i Selsmosen har bl.a. udtrykt deres bekymring herfor.

Der er ikke i lovgivningen nogen krav til hvilke udlejningskriterier kommunen skal fastlægge. På baggrund af de tre ovenstående hensyn foreslås derfor, at følgende kriterier kommer til at gælde for den private udlejning i ghettoområder:

1. personer, der kan dokumentere, at de eller deres ægtefælle/samlever har fast arbejde eller er under uddannelse
2. personer, som på tidspunktet for boligens overtagelse er 65 år eller derover

Kriterierne svarer til de kriterier, som er aftalt med boligorganisationerne i udlejnings- og anvisningsaftalen mellem Høje-Taastrup Kommune og de almene boligorganisationer. Kriterierne afviger fra de skærpede fleksible kriterier som er gældende for udlejning i udsatte boliger områder, der er hårde ghettoer. De skærpede fleksible kriterier medtager udover uddannelse og beskæftigelse også dømt for overtrædelse af straffeloven og om den boligsøgende har været på offentlig forsørgelse de seneste to år samt gennemsnitlig bruttoindkomst.

Når Byrådet har godkendt udlejningskriterierne, skal de tinglyses på de relevante ejendomme, senest i forbindelse med godkendelse af konkrete salg. Kommunen har herefter pligt til at føre tilsyn med den private udlejning, hvilket er en helt ny opgave, som skal afklares internt.

## **Punkt 5: Afklaring af drøftelsepunkter til kommende møde med borgmesteren**

20/23083

### **Baggrund**

Direktionen mødes månedligt med borgmesteren og drøfter diverse projekter, samt gennemgår mål i Targit mv. Næste møde er planlagt til den 8. marts 2021 og som forberedelse hertil lægges op til en kort afklaring i direktionen, af hvilke relevante emner, som bør drøftes på det kommende møde med borgmesteren.

På baggrund af denne drøftelse udarbejdes en kort dagsorden til mødet med borgmesteren.

### **Beslutning Direktionen den 01-03-2021**

Indspil til dagsordenen for det kommende møde med borgmesteren blev drøftet.

## **Punkt 6: Lukket**

20/23083