

REFERAT Direktionen d. 04-04-2022

Mødedato Mandag d. 04. april 2022 kl. 09:00

Mødested Mødelokale B105

Mødedeltagere Lars Holte, Jørgen Lerhard (Afbud), Charlotte Markussen, Kathrine Seier Skastrup, Anya Krogh Manghezi

Indholdsfortegnelse

Program 04-04-2022.....	3
Åvrige sager.....	4
Status på den digitale taskforce - marts 2022.....	5
Mangel på boliger i forbindelse med sociale indsatser.....	9
Lukket.....	13
Lukket.....	14
Fællesskaber og Civilsamfund.....	15
Invitation til ansøgning om deltagelse i forsøgsordning "Frie Bymidter"	20

Punkt 1: Program 04-04-2022

21/24696

Baggrund

Kl. 09.00 – 09.30 Øvrige sager:

- Finansiering af projekter vedr. rådhusorganisering og den gule by
- Opsamling af chefforumseminar

Kl. 09.30 – 10.00 Status Digital taskforce

Kl. 10.00 – 11.00 Møde med borgmesteren

Kl. 11.00 – 11.30 Problemstilling omkring mangel på boliger i forbindelse med sociale indsatser

Kl. 11.30 – 12.00 Frokost

Kl. 12.00 – 12.30 Skoleprognose 2022 – 2031 (eftersendes)

Kl. 12.30 – 12.50 Institutionsprognose 2022 – 2031

Kl. 12.50 – 13.10 Civilsamfund og lokale fællesskaber

Kl. 13.10 – 13.45 Forslag om deltagelse i forsøgsordning for Frie Bymidter

Kl. 13.45 – 14.00 Evt.

Punkt 2: Øvrige sager

21/24696

Baggrund

- Finansiering af projekter vedr. rådhusorganisering og den gule by
- opfølgning på CF-seminar

Beslutning Direktionen den 04-04-2022

Vedr. finansiering af projekter vedr. rådhusorganisering og den gule by

Direktionen godkendte sagen.

Bilag

Overførsler direktionens udviklingspulje

Punkt 3: Status på den digitale taskforce - marts 2022

20/16418

Baggrund

Den digitale taskforce blev nedsat af Direktionen i maj 2020 og startede sit arbejde i august 2020. Derudover blev området for IT organiseret under BYC med virkning fra maj 2021, hvilket etablerede nogle tydeligere samarbejdsflader mellem den digitale taskforce og IT. Den digitale taskforce har nu været i drift i ca. halvandet år og der er i taskforcens løbetid løbende blevet fremlagt statussager til Direktionen – senest i august 2021. Denne sag til direktionen er en opfølgning på arbejdet i den digitale taskforce.

Indstilling

Indstilling

Det indstilles at Direktionen

tager status fra taskforcen til efterretning

godkender at Datasikkerhedsforum revitaliseres til Forum for Digitalisering, IT og GDPR (Informationssikkerhed) (DIGI-forum)

Beslutning Direktionen den 04-04-2022

Trine og Klaus drøftede Den Digitale Taskforce med direktionen. Direktionen tog status for taskforcen til efterretning godkendte desuden, at det eksisterende Datasikkerhedsforum revitaliseres. Direktionen bad om, at forummet kaldes Digitaliseringsforum for at sikre en bredere faglig forankring, der både rummer informationssikkerhed og digitalisering i bredere forstand. Det blev desuden drøftet, at perspektiver omkring gevinstrealisering bør indgå i den igangværende budgetproces. Direktionen drøftede desuden den kommende digitaliseringsstrategi og understregede vigtigheden af, at den rummer ambitioner og muligheder for øget brug af velfærdsteknologi. Ifm. udarbejdelsen af digitaliseringsstrategien bad direktionen desuden om, at udkastet drøftes i direktionen undervejs i arbejdsprocessen.

Sagsfremstilling

Den digitale taskforce fremlægger med denne sag en status på arbejdet med digitaliseringsindsatser i Høje-Taastrup Kommune.

Arbejdet i den digitale taskforce har snart over en længere periode haft et bredt digitalt udtryk, som omfatter en række væsentlige aktiviteter for Høje-Taastrup Kommune. Som noget nyere sker der en positiv modning af indsatserne, så HTK kommer tættere på at ibrugtage nye digitale løsninger og i højere grad gøre eksisterende digitale løsninger bedre. I det følgende fremhæves en række temaer fra arbejdet i den digitale taskforce.

Digital kommunikation

Siden coronakrisens start i marts 2020 har virtuelle møder været en indlejret del af hverdagen i HTK og teams har været den afgørende mødeplatform. Organisationen har over de sidste snart 2 år nået et godt kompetenceniveau, som den digitale taskforce har arbejdet med at understøtte. Senest har den digitale taskforce arrangeret flere webinarer i februar og marts 2022, hvor der er sat fokus på nye muligheder i anvendelsen teams. Det seneste webinar havde deltagelse af over 50 kollegaer.

Taskforcen vurderer, at der er større potentiale i at folde et format ud, hvor der løbende inviteres til digitale teams-inspirationsmøder med fokus på digitale temaer der bidrager til videndeling, erfaringsudveksling og kompetenceløft. Fordelen er, at medarbejdere fra hele organisationen nemt kan deltage og indsatsen har en stor rækkevidde. Derudover bidrager formatet til at der opnås en bredere mere kvalificeret viden om digitale løsninger, som ikke kun er på mødeafholdelse i teams, men som f.eks. også kan omfatte vores brug af telefoner, dokumenthåndtering mv.

Automatisering og robotics

Der er igangsat en række prøveaktiviteter omkring automatisering og robotics. Det vedrører dels at der fra centrene efterspørges kortlægning af en række arbejdsprocesser i centrene med automatiseringspotentiale. Det vedrører bl.a. samkøring af data for udsatte kriminalitetstruede (UC), oprettelse af hjælpemiddelsager (SUOC) og ledsagelse af borgere (SHC). Der forventes hen over de kommende måneder igangsat egentligt kodningsarbejde ift. at få robotterne sat i drift. Derudover ønsker taskforcen at udbrede automatiseringsteknologi bredere i HTK, så det bliver muligt for de enkelte centre selv i højere grad at arbejde med automatisering af arbejdsgange.

Sidst er der indgået aftale om en aktindsigtelsesløsning med en ekstern leverandør, som sammen med BURC og BAC frem mod sommerferien skal sætte løsningen i drift. Løsningen kan udsøge sagsakter fra de relevante systemer og markere relevante personoplysninger i sagsakterne, så de rette oplysninger fjernes. Det bidrager til at løsningen kan reducere sagsbehandlingstiden på aktindsigterne. BURC og BAC er udvalgt, da de har den største volumen på aktindsigter. Efterfølgende kan det være relevant at tilbyde løsningen for andre centre.

Velfærdsteknologi

Der er har over de sidste måneder været afviklet et positivt forløb med SHC omkring afprøvning af velfærdsteknologiske løsninger for borgere med nedsat funktionsevne. Konkret arbejdes der med at indkøbe og afprøve virtual reality (VR) briller ift. at kunne gennemføre træningssessioner for borgere med fx angst. VR-brillerne kan medvirke til at dæmpe angst eller uro hos visse borgere. Denne løsning kan igangsættes uden større omkostninger og den vurderes også økonomisk rentabel efter pilotafprøvningen.

Derudover er der igangsat en afklaring af mulighederne for interaktive info-skærme til bosteder. Det vil kunne bidrage til større livsmestring og struktur i hverdagen for borgerne. Der afsøges også løsninger ift. strukturapps, som kan bidrage til træning af livsmestring for borgerne og evt. supplere dele af den nuværende 1:1, telefoniske og skriftlige dialog med borgerne. Disse velfærdsteknologiske løsninger skal dog modnes yderligere før der kan træffes beslutning om, hvorvidt der skal igangsættes pilottest. Det er både SHC's og Taskforcens holdning, at det er relevant at afprøve velfærdsteknologiske løsninger på voksen- og handicapområdet, da erfaringerne for nuværende er begrænsede og at det i forhold til personale og borgere er relevant at afprøve ny teknologi.

Monopolbrud

I november blev den største enkeltstående monopolbrudsaktivitet sat i drift. Det er det nye ydelsessystem for kontanthjælp (KY), som omfatter de mange borgere på forskellige kontanthjælpsydelse. Forløbet frem mod at sætte i drift har været langt med et omfattende implementeringsarbejde, særligt på BAC's område. Fremadrettet bidrager løsningen til at automatisere en række arbejdsgange og beregninger, som tidligere blev foretaget manuelt. Der pågår pt. et gevinstforløb med Ydelsesservice (BAC), som skal synliggøre gevinsterne ved KY. Forløbet drives i et samarbejde med den digitale taskforce og konsulent fra LEAD, som har drevet tilsvarende gevinstforløb i en række af de øvrige kommuner i den Storkøbenhavnske Digitaliseringsforening.

Med denne løsning sat i drift er de væsentligste monopolbrudsaktiviteter gennemført, dog udestår fortsat et betydeligt implementerings- og fejlretningsarbejde i forhold til at optimere brugen af systemerne.

Digitaliseringsstrategi

Direktionen behandlede i januar tidsplan og rammer for arbejdet med den nye digitaliseringsstrategi. Strategien udarbejdes i samarbejde med centrene som har fået til opgave at udpege en til to repræsentanter til at deltage i arbejdet i foråret. Alle centre har nu udpeget repræsentanter og processen består af to workshops i maj og juni, hvorefter forslag til strategi forelægges til godkendelse i direktionen.

Med strategien ønsker taskforcen at anlægge en ambitiøs ramme om arbejdet med digitalisering, hvori HTK skal kunne spejle fremtidens udfordringer omkring bæredygtighed, rekruttering og fastholdelse og udvikling af velfærden.

Forslag om revitalisering af Datasikkerhedsforum

Datasikkerhedsforum er HTK's netværk for informationssikkerhed, som løbende arbejder med rammerne for HTK's efterlevelse af sikker behandling af borger- og medarbejderdata. I dag har hvert center en medarbejder eller leder repræsenteret i Datasikkerhedsforum. Datasikkerhedsforum drives af BYC's informationssikkerhedskoordinatorer som særligt bidrager til at oversætte de overordnede regler om informationssikkerhed til mere operationelle forhold, der kan arbejdes med lokalt i centrene.

Datasikkerhedsforum blev etableret i 2018 og har over de sidste snart 4 år været drevet som et netværk der primært har beskæftiget sig med informationssikkerhed og dermed beskæftiget sig med spørgsmål omkring GDPR, databrud og organisationens evne til at arbejde sikkert med borger- og medarbejderdata.

Datasikkerhedsforum vurderes som et udmærket dialogforum omkring både principielle og operationelle forhold vedrørende informationssikkerhed. Netværket er imidlertid over tid blevet mere driftsorienteret, hvor det i dag højere grad drives af medarbejderrepræsentation frem for lederrepræsentation. På den baggrund vurderer taskforcen, at der er behov for at revitalisere netværket, så det dels i højere grad får et mere strategisk afsæt og dels fagligt foldes ud, så det også beskæftiger sig med bredere forhold omkring IT og digitalisering.

Forholdet til IT og digitalisering er væsentligt, da sikkerhedsspørgsmål ofte påkalder sig koblingen til hvilke systemer vi bruger og hvilke digitaliseringsmuligheder der knytter sig til området. Derudover vurderer taskforcen, at der er brug for en kommunikationskanal med centrene, når nye tiltag omkring IT- og digitalisering generelt skal foldes ud eller der skal deles viden mellem centre. Der har også været en efterspørgsel fra flere centre om at udvide netværkets ansvarsområde.

På den baggrund vurderer taskforcen at netværket med fordel kan revitaliseres. Det foreslås at ske i en henvendelse til centerchefer om ændringen, herunder at centrene forholder sig til at udpege et medlem, der kan varetage rollen i et nyt forum for Digitalisering, IT, GDPR og informationssikkerhed (DIGI-forum). Taskforcen ønsker med et nyt forum at afsætte et mere strategisk aftryk og ser gerne at der udpeges ledere til netværket. Derudover foreslås mødekadencen reduceret, så antallet af årlige møder reduceres fra cirka 10 til 5-6.

Økonomi

Gevinstrealisering og budgetproces

Taskforcen har over en periode arbejdet med at blive mere tydelig på gevinstrealisering og særlig de effektiviseringsmuligheder, der knytter sig med en mere digitaliseret organisation.

Taskforcen har af samme grund i dialog med ØC drøftet hvordan digitalisering tydeligere kan indgå i budgetprocessen. I forbindelse med proces for udarbejdelse af prioriteringsforslag foreslås det derfor, at der udarbejdes et egentligt digitaliseringsprogram. Det har i budgetprocessen til formål dels at vurdere de enkelte prioriteringsforslag med digitalt indhold på tværs af HTK, dels at supplere budgetprocessen med digitale tværgående forslag. Det skal bl.a. ses i lyset af at HTK ultimo 2023 skal indgå nye aftaler på både dokumenthåndtering (ESDH) og løn- og økonomisystem. Derudover ligger der nogle potentialer i et nyt rådhus og vores brug af digitale hjælpemidler, som understøtter en effektiv rådhusadministration.

Punkt 4: Mangel på boliger i forbindelse med sociale indsatser

15/19948

Baggrund

Et vigtigt håndtag til at bremse udgiftsudviklingen på det specialiserede socialområde i Høje-Taastrup Kommune er adgangen til boliger via den boligsociale anvisning. Antallet af borgere skrevet op til boligsocial anvisning er det seneste år fordoblet.

Halvdelen af de borgere, som er skrevet op til boligsocial anvisning, er borgere i botilbud, på forsorgshjem og krisecenter, som er klar til at flytte i egen bolig. Kommunen har dermed udgifter til borgere med sociale indsatser, som kunne nedbringes, hvis borgerne havde adgang til en bolig, de har råd til.

Direktionen har bedt om en sag, der beskriver problemstillingen.

Indstilling

At direktionen drøfter hvordan denne viden skal præsenteres for politikerne

Beslutning Direktionen den 04-04-2022

Direktionen drøftede situationen omkring mangel på boliger ifm. sociale indsatser. Direktionen kvitterede for en fin sag. Direktionen bad om, at sagen skærpes ift. en baggrundsforståelse af, at parallelsamfundsudspillet har stor betydning for sagen. Direktionen bad desuden om, at handlemuligheder præciseres og opsættes i prioriteret rækkefølge. Der tages stilling til politisk fremlæggelse efterfølgende. AKM orienterede desuden om, at der forelægges en særskilt sag omkring projektet "Hjem til alle".

Sagsfremstilling

Det er en vigtig del af tilbudsviften i Social- og Handicapcenteret, at der er boliger til rådighed for borgere, der har reduceret deres støttebehov, som et naturligt næste skridt efter botilbud, forsorgshjem mv., når den rehabiliterende indsats har virket.

Aktuelt venter 32 borgere, som er klar til at flytte fra botilbud, krisecenter eller forsorgshjem på en bolig via den boligsociale anvisning. Den månedlige opholdspris pr. borger (fratrasket udgifter til den støtte mange af dem nok skal have efter at være flyttet i egen bolig) er ca. 40.000 kr., hvilket svarer til en samlet månedlig udgift på 1,3 mio. kr., som kunne være undgået, da borgerne ikke længere har brug for indsatsen.

Dertil forventer administrationen, at yderligere 10 borgere i kommunens egne botilbud er klar til at fraflytte inden for de næste ca. 12 måneder, hvilket svarer til en yderligere udgift på 400.000 kr. pr. måned de venter på en bolig.

Som del af Byrådets udvidelse med ressourcer til opfølgningsindsatsen på eksterne botilbud har Social – og Handicapcenteret i øjeblikket kontakt med 15 borgere som forventes at kunne fraflytte eksterne botilbud i løbet af de næste 12-18 måneder. Det kan give kommunen en yderligere besparelse på 600.000 kr. pr. måned. Udsigten til egen bolig et vigtigt værktøj i forhold til at motivere borgerne på de eksterne botilbud, som nu bliver fulgt tættere, til at udvikle kompetencer til at kunne klare sig selv.

I løbet af de næste 12-18 måneder forventes således i alt 25 borgere (ud over de nuværende 32 borgere) at kunne fraflytte til en samlet månedlig udgift på 1 mio. kr. Se udgifter pr. måned og pr. år i tabel 1.

Tabel 1

	Aktuel boligsocial anvisning pr. 08-03-2022	Yderligere boligklar inden for 12 mdr., interne botilbud	Yderligere boligklar inden for 12-18 mdr., eksterne botilbud
Interne botilbud (bomiljøer)	8	10	
Eksterne botilbud	3		15
Forsorgshjem	17		
Krisecenter	4		
I alt	32	10	15
Udgift pr. måned*	1.280.000 kr.	400.000 kr.	600.000 kr.
Udgift pr. år	15.360.000 kr.	4.800.000 kr.	7.200.000 kr.

*gns udgift på 40.000 kr. pr. måned

Udbuddet af boliger til boligsocial anvisning

Kommunen har adgang til et begrænset antal boliger til den boligsociale anvisning. Anvisningen har fået 49 boliger i 2021 og 39 boliger i 2020. Til sammenligning lå antallet af boliger i 2019 på ca. det dobbelte.

Disse boliger skal deles med andre borgere, som er i målgruppen for boligsocial anvisning, f.eks. borgere, som sofasover hos familie og venner, borgere som bor på gaden eller bor hjemme. For at se det fulde billede af borgere aktuelt skrevet op til boligsocial anvisning, formål med anvisning og principper for anvisningen – se bilag 1.

Anvisningen er god til at få bragt langt de fleste af boligerne i anvendelse. Udfordringen er dog, at de fleste af boligerne har en forholdsvis høj husleje, hvilket gør, at borgerne med den bedste betalingsevne bliver forfordelt, hvilket ikke er intentionen med anvisningen. Borgere (særligt unge) med lav betalingsevne venter længe på en bolig. Til de borgere kan SHC gøre brug af udslusningsboliger, men det fungerer kun nu i begrænset omfang, da grundtanken bag udslusningsboligen er at borgerne på sigt skal opnå et bedre forsørgelsesgrundlag og selv betale den fulde husleje. Aktuelt bliver forskellen mellem borgerens betalingsevne og huslejen på de konkrete boliger for stor.

Tabel 2

Udbud	2022	2021	2020
Anviste boliger	8*	41	39
Udslusningsboliger	0	3	
Boliger sendt retur	0	5	**

* Pr. 08-03-2022

** Data ikke tilgængelig

Væsentlige årsager til at anvisningen får færre boliger fra de almene boligorganisationer er parallelsamfundslovgivningen. 60 procent af den samlede almene boligmasse i kommunen er berørt – og det betyder for anvisningen, at enten må der slet ikke anvises borger til afdelingerne eller også må der kun må anvises efter særlige kriterier. Dertil kommer renovering af boligafdelinger, hvor afdelingerne beholder ledige boliger til genhusning.

Tiltag til at sikre boliger til målgruppen

Administrationen har arbejdet med problemstillingen omkring boliger siden 2015. Se bilag 2 for tiltag, administrationen er lykkedes med/ikke er lykkedes med. Lige nu arbejder administrationen med følgende:

- At undersøge muligheder i de to nationale udspil om boliger og hjemløshed, som er blevet til den politiske aftale ”Fonden for blandede byer – flere billige boliger og en vej ud af hjemløshed. Læs mere i bilag 3 ”Hvad giver de nye nationale bolig – og hjemløseudspil af muligheder?” Høje – Taastrup Kommune er desuden officiel alliancepartner i Hjem til Alle Alliancen (en interesseorganisation, der arbejder for en langsigtet løsning af hjemløseproblemet) og har en plads i bestyrelsen. Herigennem arbejdes der på at påvirke udmøntningen af de to udspil.
- At undersøge brug af ældreboliger til andre målgrupper (SUOC og SHC samarbejder om at finde frem til et antal ældreboliger, som kan bruges af SHC til anvisningen med afsæt i midlertidig tomgangsleje på nogle af ældreboligerne).
- Mere dialogbaseret praksis omkring kommunens vejledende rådighedsbeløb (Det vejledende rådighedsbeløb anvendes i dag i forbindelse med anvisning af boliger, som et vejledende estimat for hvor stort et rådighedsbeløb borgeren skal have tilbage når huslejen er betalt. Samtidig er rådighedsbeløbet en rettesnor for ydelsesafdelingen i forhold til fx boligindskudslån. Hvis ydelsesafdelingen vurderer, at borgeren har for lavt et rådighedsbeløb i forbindelse med visitation til en bolig, kan ydelsesafdelingen fx på den baggrund sige nej til at yde et boligindskudslån. Det kan betyde at borgeren ikke længere har mulighed for at flytte ind i boligen. Her kan administrationen, via en mere fleksibel og dialogbaseret praksis måske i højere grad sikre, at enderne kan mødes for borgere med lav betalingsevne, når de skal anvises en bolig).
- Opførslen af de 100 almene boliger, heraf 50 billige boliger i konkurrence mellem alle almene boligorganisationer beliggende i kommunen. Der er indkommet 3 forslag og administrationens indstilling er at Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet på april mødet godkender, at der arbejdes videre med projektforslaget fra Hedebo almene boligselskab. Dette forslag vil medføre 24 boliger i alt – alle defineret som billige boliger.
- At revidere rammeaftalen med boligorganisationerne. Rammeaftalen regulerer de boliger som kommunen modtager til anvisningen. Næste møde er planlagt til d.5. april.

Bilag

Punkt 5: Lukket

22/6682

Punkt 6: Lukket

21/18779

Punkt 7: Fællesskaber og Civilsamfund

22/5981

Baggrund

Direktionen havde den 13.12.2021 en temadrøftelse om byudvikling og fællesskaber og satte i februar 2022 et projekt om udvikling af ”Civilsamfund og lokale fællesskaber” på direktionens porteføljeliste. I denne sag skal direktionen tage stilling til hvordan kommunen skal arbejde med civilsamfund og lokale fællesskaber i byudviklingsområderne.

Indstilling

At direktionen drøfter de forskellige muligheder for hvordan Høje-Taastrup Kommune kan arbejde med civilsamfund og lokale fællesskaber fremover og at fagcentrene herefter involveres i en kvalificering af forslagene.

Beslutning Direktionen den 04-04-2022

Direktionen drøftede de igangværende initiativer og øvrige muligheder for, hvordan Høje-Taastrup Kommune kan styrke civilsamfund og lokale fællesskaber. Direktionen besluttede, at Chefforum bør involveres før fagcentrene, involveres til kvalificering af forslagene. Arbejdet med et styrket civilsamfund og lokale fællesskaber bør desuden indtænkes i den kommende proces omkring opdateringen af udviklingsstrategien. Det er i den forbindelse vigtigt, at Byrådet involveres.

Sagsfremstilling

Høje-Taastrup Kommune er i hurtig vækst. Frem mod 2026 etableres 4.800 nye boliger og antallet indbyggere vokser til 61.000. Udvikling af civilsamfund og fællesskaber er en vigtig del af byudviklingen. Civilsamfund og fællesskaber er det cement, der binder et område sammen og som bringer et sted til live. Det er gennem civilsamfundet og fællesskaberne at der skabes tryghed og trivsel og hvor byen udvikler sig til at godt sted at bo og leve.

Direktionen har derfor besluttet, at der skal arbejdes med udvikling af civilsamfund og fællesskaber, som en del af byudviklingen. Projektet har tre formål:

1. At hjælpe tilflyttere med at falde godt til og skabe sig et liv i kommunen. Det er en stor ting af flytte væk fra alt man kender og drømmen om det nye sted falder på om man falder godt til. Derfor kan der være behov for at give tilflyttere en håndsrekning og invitation til lokale fællesskaber.
2. At udvikle og styrke civilsamfund og lokale fællesskaber i byudviklingen og kvarterdannelserne gennem fællesskabsdannende rum, rammer og aktiviteter. Fællesskaber er efterspurgt af borgerne, men de kommer ikke af sig selv, det kræver en aktiv og prioriteret indsats.
3. At styrke sammenhængskraft og social integration mellem forskellige borgere. I byudviklingen arbejdes på at skabe blandede bydele og et socialt mix. Hvis det skal blive velfungerende boligområder, skal den sociale integration understøttes gennem fællesskaber.

I denne sag gives nogle forslag til, hvordan der kan arbejdes videre indenfor hvert af de tre formål. Forslagene har ikke været drøftet med fagcentrene. Derfor foreslås det, at fagcentrene involveres i en kvalificering af forslagene, på baggrund af direktionens drøftelse. Nedenfor er et overblik over forslagene, som uddybes efterfølgende.

Hjælpe tilflyttere med at falde godt til i kommunen	Udvikle fællesskabsdannende rum, rammer og aktiviteter	Styrke sammenhængskraft og social integration
Forslag 1: "Onboarding" forløb for tilflyttere	Forslag 4: Velfærdsfunktioner eller andre lokale mødesteder	Forslag 7: Sikre at de lokale skoler og daginstitutioner vælges til
Forslag 2: Etablere en tilflytter-jobordning	Forslag 5: Kommunale funktioner som 'driver' for fællesskaber	Forslag 8: Medborgerskab / Fællesskab kræver en fælles indsats
Forslag 3: Fællesskaber i områder under omdannelse	Forslag 6: Bydels- eller bylivsforeninger i byudviklingsområder	Forslag 9: Positive fællesskaber for udsatte børn og unge

Hjælpe tilflyttere med at falde godt til og skabe sig et liv i kommunen

Forslag 1: "Onboarding" forløb for tilflyttere

Det kan være svært at skabe kontakter i et nyt område og derfor kan der være behov for at give tilflyttere en håndsrækning og invitation til lokale fællesskaber. Høje-Taastrup Kommune har allerede i dag en velkomstpakke for nye borgere med et velkomstmøde, en guided bustur og gratis billetter til kommunens kulturtilbud, men der kunne godt arbejdes med en lidt længerevarende "onboarding" forløb for tilflyttere. I en række kommuner er der gode erfaringer med at ansætte en tilflytningskonsulent, som hjælper tilflyttere med at skabe sig et netværk i kommunen og som brobygger til det lokale forenings- og fritidsliv. Tilflytningskonsulenten kan også være med til at opbygge et ambassadørkorps af borgere, som gerne vil bidrage til at tage imod nye borgere. I Høje-Taastrup Kommune er der ikke nødvendigvis behov for en tilflytningskonsulent, men der kan hentes inspiration fra ordningen.

Det videre arbejde foreslås drøftet med Kommunikation, der i dag er står for velkomstpakken. Kommunikation kan fx i samarbejde med Fritid og Kultur om, hvordan et onboarding forløb kan se ud.

Forslag 2: Etablere en tilflytter-jobordning

I forhold til Ukrainske flygtninge eller udenlandsk arbejdskraft, hvis familie flytter med, så kan det være en ide at formidle lokale job. I nogle kommuner er der også oprettet en særlig tilflytter-jobordning, hvor Erhvervsrådet formidler kontakt til de lokale virksomheder. Erhvervsrådet sender CV med billeder til de lokale virksomheder og sørger for en hurtig og effektiv kontakt. Der kan også være kommunale job, fx sosu-assistenten, sygeplejersker og pædagoger som der kan være et perspektiv i at formidle til tilflyttere. På integrationsområdet er der allerede sammen med Borger og Arbejdsmarkedscenteret igangsat en drøftelse af, hvordan vi kan skabe en bedre rekruttering og fastholdes af østeuropæisk arbejdskraft.

Det videre arbejde foreslås drøftet med Borger- og Arbejdsmarkedscenteret, der fx sammen med Erhvervsservice kan komme med forslag til, hvordan en tilflytter-jobordning kan se ud.

Forslag 3: Fællesskaber i områder under omdannelse og for borgere der genhuses

De store omdannelsesprojekter i de udsatte boligområder medfører store sociale opbrud i boligområdet. Når mange beboere skal genhuses, skabes der opbrud i nabofællesskaber og netværk som måske har været årtier om at blive dannet. Det lokale civilsamfund og sociale miljø er således i risiko for at blive undermineret i denne proces. Det er derfor vigtigt, at der bliver arbejdet for at understøtte civilsamfundet og opbygge et nyt socialt miljø under og efter omdannelsen. Samtidig skal vi være opmærksomme på genhusningen af beboere i andre boligområder. Det er vigtigt at gøre genhusningen så god og smidig som mulig ved at understøtte beboerne i at falde godt til i deres nye bolig og nye lokalsamfund. Det er måske især de mere sårbare og udsatte beboere, der har brug for ekstra støtte for at finde sig til rette i de nye rammer.

Det videre arbejde foreslås drøftet med den almene boligsektor, der allerede har sat udfordringen på dagsordenen. Det kan fx tages op i det kommende Samarbejdsforum for udsatte boligområder.

Udvikle fællesskabsdannende rum, rammer og aktiviteter

Forslag 4: Velfærdsfunktioner eller andre lokale mødesteder

Når beboere deler byrum og faciliteter, hvor de kan nærme sig hinanden, indgå i dialog og opbygge gensidigt kendskab, så opstår der i højere grad sociale relationer og fællesskaber på tværs. I Nærheden har man fx etableret fælles udekøkken, byhaver, fælleslokaler, delebilsordning og kvarterpladser, som skal være med til at understøtte civilsamfundet og fællesskaber i bydelen. I Høje-Taastrup C er der også etableret en fælles park, som bl.a. indeholder en attraktiv skaterbane. Høje-Taastrup by har dog ingen lokale "velfærdsfunktioner". I modsætning til Hedehusene og Taastrup er der fx ikke et kulturhus eller et bibliotek i Høje-Taastrup By, og er ikke som i Nærheden etableret fælleslokaler/kvarterhuse i Høje-Taastrup C.

Det videre arbejde foreslås koncentreret om Høje-Taastrup By. Der er udarbejdet en ansøgning til puljen frie bymidter, der kan bidrage til etablering af lokale velfærdsfunktioner i Høje Taastrup By, jf. direktionssag herom.

Forslag 5: Kommunale funktioner som 'driver' for fællesskaber

I Høje-Taastrup Kommune er vi meget optaget af det vi kalder bystrategisk ledelse. Det handler om at vi sætter os i spidsen for byens udvikling. F.eks. har vi besluttet at flytte kommunale funktioner ind i de udsatte boligområder, for at byde områdernes isolation og skabe ny værdisætning af områder, der kan tiltrække nye beboere. I Taastrupgaard flyttes kommunens kulturskoler ind i et nyt Børne- og Kulturhus. I Gadehavegård etableres et Campus med ungdomsuddannelse og linje 10 flytter ind i et nyt kvarterhus. I Charlotteager flyttes hele Hedehusenes idrætsforeninger ind i et nyt Sundheds- og bevægelseshus. Også i de nye byudviklingsområder flyttes kommunale funktioner ind, fx Rådhuset i Høje-Taastrup C. De kommunale funktioner giver mulighed for at understøtte det lokale byliv og fællesskaber, men det udfordrer også de ledere og medarbejdere der bliver berørt. De er bekymret for hvad det betyder for deres dagligdag og opgaveløsning. Der er derfor behov for at arbejde med, hvordan de nye huse ikke kommer til at lukke sig om sig selv, men bliver et aktiv for det lokale civilsamfund.

Det videre arbejde foreslås drøftet i de styregrupperne for Børne- og Kulturhuset, Kvarterhuset, Sundheds- og Bevægelseshuset samt Rådhuset. Styregrupperne kan fx give et bud på, hvordan vi sikrer at husene ikke lukker sig om sig selv, men understøtter det lokale byliv og fællesskaber.

Forslag 6: Bydels- eller bylivsforeninger i byudviklingsområder

Det sociale miljø er hele tiden i bevægelse og til tider kan der opstå konfliktende ønsker og behov. Derfor ligger der et arbejde i at håndtere forskellige ønsker og behov. En udfordring kan være, at der mangler en fælles organisatorisk

platform til den fælles dialog. Hvis de forskellige civile aktørers initiativer skal blive et reelt bidrag til et velfungerende civilsamfund, og ikke blot isolerede, ukoordinerede og usammenhængende initiativer, så er der behov for at skabe gensidigt kendskab, videndeling og koordinering. I de store udviklingsområder Nærheden og Høje Taastrup C er der etableret bydelsforeninger, som bidrager til videndeling, koordinering og til at skabe fælles aktiviteter og byliv. Høje-Taastrup Kommune er repræsenteret i Bydelsforeningen ved Fritid og Kultur, der også er tovholder på bydelsforeningernes aktivitetspulje. Det kunne man godt blive inspireret af i de store byomdannelsesområder for vidensbyen og kulturkvarteret, hvor der mangler en fælles organisatorisk platform for dialog og fælles aktiviteter.

Det videre arbejde med bydelsforeninger foreslås koncentreret om de store kvarterdannelser: Kulturkvarteret og Vidensbyen. I Kulturkvarteret har det allerede i forbindelse med arbejdet med Kulturstrøget været nævnt, at en bydelsforening kunne være en god ide. I Vidensbyen vil det være en mulighed at drøfte organisering i en bydelsforening, som del af samarbejdet omkring Campus og Ungemiljø.

Styrke sammenhængskraft og social integration

Forslag 7: Sikre at de lokale skoler og daginstitutioner vælges til

Skoler og daginstitutioner udgør et vigtigt element i at skabe sociale bånd og fællesskaber mellem beboere, også på tværs af socioøkonomiske og kulturelle grupper, fordi mange beboere lærer hinanden at kende via deres børns legerelationer. Skoler og daginstitutioners integrerende funktion afhænger dog helt af, i hvilket omfang nogle beboergrupper fravælger de lokale kommunale institutions- og skoletilbud til fordel for andre (herunder private) skoler og daginstitutioner. Det kan dog være svært at få ressourcestærke forældre til at sende deres børn i de lokale skoler og institutioner som er udfordret af et dårligt ry eller en høj koncentration af børn med minoritetsbaggrund. I Nærheden er der gode erfaringer med at samle børn fra de forskellige bydele på en fælles skole. Andre steder, fx i Ole Rømer-skole distriktet, er der behov for en målrettet indsats for at få ressourcestærke beboere til at vælge den lokale skole til.

Det videre arbejde foreslås drøftet med Institutions- og Skolecenteret, som allerede har udarbejdet en plan for at Ole-Rømer Skolen bliver et attraktivt tilvalg, jf. direktionssagen den 14.03.2022.

Forslag 8: Medborgerskab / Fællesskab kræver en fælles indsats

Når vi skaber noget sammen, får vi medejerskab. Medejerskab giver lyst til at tage del i fællesskabet. Vi skal derfor skabe plads og rum for medborgerskab. Det skal være en forventning og en ret til at deltage i og skabe aktiviteter til gavn for alle i ens lokalområde, by eller kommune. Det handler om at ville yde en indsats, fordi det giver mening og skaber værdi. Frivilliges indsats er et vigtigt supplement til kommunens indsatser. Derfor skal de frivillige bydes velkommen og inddrages i mest muligt. Kommunen behøver ikke altid at være inde over. Men kommunen skal være parat til at gentænke måden, de kommunale opgaver løses på. Når vi forventer, at borgerne deltager, skal vi vise åbenhed overfor nye initiativer, og hjælpe borgerne med at hjælpe hinanden. Der skal være plads til samskabelse. Med samskabelse udvides initiativretten, deltagelsesretten og bevidstheden om, at alle borgere har en væsentlig rolle i udviklingen af vores lokalsamfund, byer og kommune.

Det videre arbejde med medborgerskab kan evt. tages op i forbindelse med revision af Udviklingsstrategien. Det kunne også være et emne der tages op i programmet for udviklingen af kernevelfærden i de udsatte boligområder, selvom forslaget her skal ses bredere end de udsatte boligområder.

Forslag 9: Positive fællesskaber for udsatte børn og unge

Der er forskellige faktorer der sikrer at børn og unge kan deltage i fællesskaber. Foreningslivet er et element for at udsatte børn og unge kan deltage i fællesskaber og giver mulighed for at mødes på lige fod med andre børn og unge. Deltagelse i en fritidsaktivitet kan også give adgang til at møde rollemodeller og få et netværk af voksne, som børnene kan søge hjælp hos, hvis det er svært at få hjælp i hjemmet. Vi ved at børn og unge fra udsatte boligområder er mindre aktive i organiserede fritidsaktiviteter, end børn generelt er i Danmark. Kommunen kan derfor, i samarbejde med det frivillige foreningsliv, være med til at sikre rammerne for, at udsatte børn og unge får et aktivt fritidsliv. Et andet element er at arbejde målrettet med at lave fritidsjob til unge, så de i en tidlig alder bliver en del af de større samfunds fællesskab. Et fritidsjob bidrager til arbejdsmarkedskendskab, almen dannelse og opbygning af kompetencer.

Det videre arbejde med at sikre at børn og unge deltager i positive fællesskaber foreslås drøftet med de boligsociale helhedsplaner, Fritid- og Kultur og Ungecenteret, der allerede har igangsat en række initiativer.

Punkt 8: Invitation til ansøgning om deltagelse i forsøgsordning "Frie Bymidter"

22/3389

Baggrund

Regeringen og et bredt flertal i Folketinget har indgået aftale om en række indsatser, der skal skabe mere liv i bymidter og landdistrikter. En af indsatserne; en forsøgsordning med frie bymidter, bliver nu igangsat og Indenrigs- og boligministeriet har inviteret til inden den 25. april 2022 at tilkendegive interesse for at deltage i forsøgsordningen.

Forsøgsordningen åbner mulighed for at fravige eksisterende lovgivningsmæssige bindinger eller forhindringer og opnå medfinansiering af fornyelse samt etablering af lokale velfærdsfunktioner i bymidten. Der er afsat 130 mio kr til i alt 10 bymidter i ordningen, heraf er 30 mio kr øremærket til medfinansiering af kommunale "velfærdstilbud".

"Velfærdstilbud" skal forstås i bred forstand, og kan f.eks. tolkes i retning af "Understøttelse af fællesskaber".

Det skal derfor drøftes hvilke perspektiver der kan være for kommunen i at søge deltagelse i ordningen, samt om der skal indsendes en interesselikendegivelse om at deltage i forsøgsordningen.

Indstilling

Administrationen indsender vedlagte interesselikendegivelse om at deltage i en forsøgsordning med frie bymidter.

Beslutning Direktionen den 04-04-2022

Direktionen drøftede særligt bymidten i Høje-Taastrup C. Direktionen bad om, at der fortsat arbejdes med den aktive i bydannelsen omkring den nye bydelsforening i området og at arbejdet sker i samarbejde med FK. Direktionen godkendte, at der indsendes en interesselikendegivelse om at deltage i forsøgsordningen med frie bymidter.

Sagsfremstilling

Forsøgsordningen er målrettet bymidterne i de mindre og mellemstore byer med mellem 4.000 og 20.000 indbyggere. Forsøgsordningen giver mulighed for at fravige lovkrav som virker hæmmende for udviklingen af bymidten.

Kommuner, der indgår i forsøgsordningen, forpligter sig til i samarbejde med lokale aktører at etablere velfærdscentre med lokale velfærdsfunktioner. Funktionerne skal sammentænkes og samlokaliseres med bymidtens øvrige funktioner og byliv. Der søges innovative og nytænkende ansøgninger.

Efter interesselikendegivelse, vil der blive udvalgt 10 ansøgninger til en proces for kvalificering af ansøgningen sammen med relevante parter, og en nærmere beskrivelse af hvilken lovgivning man ønsker ændret for projektområdet.

Administrationen vurderer, at der i Høje Taastrup By er behov for at gennemføre en fornyelse af bymidten og understøtte fællesskaber og at dette eksempelvis kunne ske gennem oprettelse af et BID (Business Improvement District). Et BID i Høje Taastrup kunne samle byens kræfter og sikre midler til at gennemføre tiltag som understøtter byens fællesskaber.

BID med tilslutningspligt kan ikke oprettes efter gældende lovgivning, men i invitationen til forsøgsordningen nævnes specifikt BID som et element der kunne søges som led i "Frie Bymidter".

Administrationen vurderer derfor at der kan være perspektiver i at afdække perspektiverne i at etablere en BID i Høje Taastrup bymidte for at få samlet kræfterne på tværs af byens parter om at udvikle bymidten og skabe grobund for fællesskaber.

Puljen giver mulighed for anlægstilskud oven i de i budget 23 afsatte 6 mio kr til byrumsprojekter i den gule by. Der er krav om 40 % kommunal medfinansiering, og puljen vil således kunne give et væsentligt løft til byrumsprojekterne. derudover kan der gives tilskud (også med krav om 40 % kommunal medfinansiering) til etablering og drift af en kommunal velfærdsfunktion. Hertil kommer evt. private midler til realisering af anlægsprojekter mv, samt indtægter fra en BID, når det bliver muligt at etablere en sådan.

Der er udarbejdet vedlagte forslag til interessetilkendegivelse, som har frist for indsendelse 25.4.22.

Proces for forsøgsordningen

- 1. februar 2022: Kommunerne inviteres til at tilkendegive interesse for at deltage i forsøgsordningen med frie bymidter.
- 3. marts 2022: webinar for interesserede kommuner om processen. Der vil være mere information og mulighed for at stille spørgsmål.
- 25. april 2022: Frist for kommunernes interessetilkendegivelse om at deltage i en forsøgsordning med frie bymidter.
- Juni 2022: Offentliggørelse af de 10 kommuner, der er udvalgt til at udarbejde en kvalificeret ansøgning om at deltage i en forsøgsordning med frie bymidter og fastlæggelse af krav til den kvalificerede ansøgning.
- Januar 2023: Frist for kvalificeret ansøgning med beskrivelse af udviklingsstrategi og projekt, organisering, økonomi og behov for fravigelse af eksisterende lovgivning eller ny hjemmel i lovgivningen til gennemførelse af forsøg.
- Ultimo 2023: Vedtagelse af lovforslag, der giver hjemmel til de konkrete forsøg.
- Januar 2024: Igangsætning af de konkrete forsøg.
- Januar 2029: Afslutning og evaluering af forsøg.

Økonomi

Ingen som følge af denne sag – Hvis kommunen efter ansøgning, udvælges som en af de ti kommuner, der kan deltage i forsøgsordningen, skal de økonomiske forhold omkring etablering og drift fastlægges mellem parterne inden Byrådet kan tiltræde en kvalificeret ansøgning. Først når lovgivning er gennemført kan kommunen etablere en BID, og pålægge området tilslutningspligt til en BID

Bilag

- Invitation til kommunerne - frie bymidter
- Interessetilkendegivelse, Frie Bymidter
- Indbyggertal i Høje Taastrup By