

REFERAT Direktionen d. 07-09-2020

Mødedato Mandag d. 07. september 2020 kl. 09:00

Mødested Mødelokale B105

Mødedeltagere Lars Holte, Jørgen Lerhard, Charlotte Markussen, Kathrine Seier Skastrup, Anya Krogh Manghezi

Indholdsfortegnelse

Øvrige sager.....	3
Økonomiopfølgning.....	4
Dispensation fra deltagelse i DOL.....	5
Udvidet Circular Cities Declaration.....	7

Punkt 1: Øvrige sager

19/24995

Baggrund

- Program til Store lederdag
- Program til HU seminar og hjemmeopgave

Beslutning Direktionen den 07-09-2020

Direktionen drøftede programmet for Store lederdag den 8. september 2020 samt programmet for HU-seminaret den 10.-11. september 2020.

Bilag

Køreliste til Dirs besøg i grupperne

Program - HU-seminar 2020

Hjemmeopgave - HU-seminar 2020

Punkt 2: Økonomifølgning

19/24995

Punkt 3: Dispensation fra deltagelse i DOL

20/6589

Baggrund

I forlængelse af dagsordenspunkt d. 17. august d.å. om dispensation fra lederes deltagelse i DOL fremlagdes denne sag for Direktionen d. 24. august, for at direktionen kunne drøfte principper for dispensation fra DOL. Der opstod imidlertid nogen tvivl om målgruppen for DOL, hvorfor sagen genfremstilles med en præcisering af målgruppen.

Indstilling

HR-Centret indstiller, at Direktionen drøfter og beslutter principper for dispensation fra deltagelse i DOL, samt orienterer Chefforum herom.

Beslutning Direktionen den 07-09-2020

Direktionen godkendte de fremlagte principper for dispensation for deltagelse i DOL, dog med en tilføjelse om, at udskydelser også forelægges til direktionens beslutning.

Derudover besluttede direktionen, at dette skal forelægges som en separat sag for chefforum, hvor principperne for dispensation står klart, ligesom det kommunikeres på en letforståelig måde til både chefforum, men også til ledere i HTK.

Sagsfremstilling

Målgruppen for DOL er alle ledere i HTK med personaleansvar, uanset organisatorisk niveau (1-5), og som ikke allerede har en lederuddannelse på diplomniveau eller højere. Alle ledere får således tilbudt DOL.

Jf. nedenstående beslutning fra 2014/2018 gælder det for alle ledere, der er medlem af Strategisk Lederforum, at de skal tage en DOL, med mindre de allerede har en lederuddannelse på diplomniveau eller højere. Strategisk Lederforum omfatter alle ledere på niveau 1-3 samt klyngeledere for daginstitutioner og klubledere fra niveau 4.

Det anbefales, at Direktionen orienterer Chefforum om principper og procedure for dispensation fra deltagelse i DOL.

Tidligere beslutninger

Med baggrund i Trepartsaftalen fra 2007 besluttede Direktionen i 2009, at alle ledere i Høje-Taastrup Kommune skulle tilbydes lederuddannelse på diplomniveau, og at denne skulle være baseret på Den offentlige Lederuddannelse – DOL. Samtidig besluttede Direktionen, at der ikke blot skulle være tale om et tilbud, men at det skulle være et krav, at alle ledere tog en DOL, ud fra ønsket om at alle ledere skulle være velkvalificerede og -uddannede til at varetage ledelsesopgaverne. En fordel vil desuden være, at hvis alle ledere tager en DOL, vil det bidrage til fælles sprog.

Det viste sig dog senere, at der var ledere der grundet forudgående uddannelsesniveau, ikke kunne optages på en lederuddannelse på diplomniveau. Disse ledere blev tilbudt alternativ lederuddannelse.

Den 4. marts 2014 besluttede Direktionen at

- Alle ledere er forpligtet til at deltage i kurset ”God ledelse i Høje-Taastrup Kommune”
- Alle ledere får tilbudt DOL
- Ledere omfattet af målgruppen for ”Strategisk Lederforum” forpligtes til at tage DOL, med mindre de på forhånd har en anden lederuddannelse på tilsvarende niveau eller højere. For øvrige lederes vedkommende er det muligt for centercheferne lokalt at beslutte, at andre lederuddannelser er mere relevante, dog ikke anden diplomuddannelse

- Det kun er Direktionen, der kan dispensere fra deltagelse i lederuddannelse

Den 5. marts 2018 drøftede Direktionen igen lederuddannelse på diplomniveau, og besluttede at fastholde beslutningen fra 2014.

Principper for dispensation

I forhold til tidligere praksis og hvad Direktionen tidligere har lagt til grund for at dispensere fra deltagelse i DOL, er der kun ganske få tilfælde at henvise til. Næmlig to ledere der til opstart 2020 er blevet fritaget pga. alder.

Ud over at nogle ledere ikke har de fornødne kvalifikationer til at kunne blive optaget på en uddannelse på diplomniveau, kan der være flere overvejelser og grunde til at dispensere fra deltagelse i DOL. HR-Centret foreslår, at Direktionen drøfter nedenstående udkast til principper.

- Et princip for dispensation kunne være, at en leder der har en alder (eller anden livssituation) der peger på udtræden af arbejdsmarkedet inden for en kortere årrække, bør det vurderes om den investerede uddannelse kan nå at give passende afkast
- Et andet princip kunne være, at hvis en leder har mange års ledererfaring med flere lederkurser og måske diplommoduler (i ledelse) i rygsækken, kan det være en vurdering om tre års investering i DOL vil medføre nok nyt til lederens udvikling ift. indsatsen, eller om hovedparten af uddannelsen vil bære præg af gentagelser af kendt viden og dermed dårlig prioritering af lederens tid

Udskydelse af opstart på DOL til et senere hold end lederen automatisk indbydes til, kræver som udgangspunkt ikke dispensation fra Direktionen, men beder en leder eller leders leder om udskydelse flere gange (der starter kun hold op hvert 2. år), nærmer vi os en gråzone for dispensation, som kun Direktionen kan give.

Eksempler på at en leders opstart udskydes til næste hold:

- Driftsforhold som fx en længerevarende særlig krævende periode med fx store organisatoriske forandringer, hvor det bliver svært at undvære lederen på arbejdspladsen kan være et argument for at udskyde deltagelse til næste hold
- Hvis et område har flere ledere der skal tage DOL, kan de ikke nødvendigvis være væk samtidig, hvorfor det må prioriteres hvem der deltager på hvilke hold
- Personlige forhold så som midlertidig sygdom eller livskriser kan være et argument for at udskyde deltagelse til næste hold

Punkt 4: Udvidet Circular Cities Declaration

18/5142

Baggrund

I forbindelse med lancering af CityLoops projektet (godkendt af byrådet d. 23.04.2019, sagsnr. 18/5142) i oktober 2019, var Høje-Taastrup kommune værter for underskriften af en Circular Cities Declaration, der understregede kommunens motivation for at fremme cirkulær økonomi. Borgmestrene fra de deltagende kommuner/områder mødtes i byrådssalen for sammen at skrive under på deklARATIONEN.

Idéen om Circular Cities Declaration har taget fart, og der er blevet udarbejdet en udvidet version som alle kommuner i Europa kan skrive under på, også selv om de ikke er en del af CityLoops, hvis de gerne vil engagere sig aktivt i at udvikle cirkulær økonomi. Deklarationen er blevet udviklet i partnerskab med bl.a. United Nations Environment Programme, Ellen MacArthur Foundation og European Investment Bank.

Den udvidede version lanceres ved 9th European Conference of Sustainable Cities & Towns i Mannheim, Tyskland d. 1. oktober (foregår virtuelt. Tilmelding via <https://conferences.sustainablecities.eu/mannheim-2020/>). Kommunerne, der deltager i CityLoops, har muligheden for at skrive under inden da, som "founding signatories". Det er en oplagt mulighed for Høje-Taastrup for at vise lederskab som en bæredygtig kommune, der arbejder på at fremtidssikre vores drift.

Indstilling

At direktionen godkender:

1. At Circular Cities Declaration underskrives af borgmesteren
2. At kommunen arbejder målrettet mod at leve op til forpligtelserne, som er beskrevet i deklARATIONEN
3. At indsatsen for at gennemføre målsætningerne om cirkulær økonomi forankres i kommunens bæredygtighedsgruppe

Beslutning Direktionen den 07-09-2020

Direktionen godkendte indstillingspunkterne i sagen. Derudover besluttede direktionen, at oplæg til temadrøftelsen om klima forelægges direktionen forud for temadrøftelsen i Byrådet, som afholdes den 27. oktober 2020.

Sagsfremstilling

CityLoops

Høje-Taastrup kommune er en del af Horizon 2020 projektet CityLoops, der fremmer cirkulær økonomi i mellemstore byer på tværs af Europa. Syv europæiske kommuner/byområder (Høje-Taastrup og Roskilde i samarbejde med Region Hovedstaden; Mikkeli, Finland; Bodø, Norge; Apeldoorn, Holland; Sevilla, Spanien; og Porto, Portugal) deltager i projektet, hvor der udvikles indsatser for at fremme cirkulariteten af byggeaffald, jord og organisk affald. Indsatserne skal efterfølgende kunne implementeres i andre europæiske kommuner/byområder af tilsvarende størrelse.

Høje-Taastrup Kommune bidrager som udgangspunkt med en case med fokus på byggematerialer og jord som ressourcestrømme. Vores fokus er at øge mængden af byggeaffald fra nedrivninger, der genanvendes i nybyggeri, og at mindske mængden af jord, der graves op og flyttes i forbindelse med bygge- og anlægsprojekter – i kommunale såvel som i private projekter.

Vores arbejde med CityLoops har allerede ført til flere succeser med at fremme den cirkulære økonomi: Fundamentet af det nye rådhus skal støbes med genbrugsbeton fra Taastrupgård; vi har fået udviklet en flise af genbrugsbeton fra Taastrupgård, som kan bruges til belægninger; og vi er i dialog med Ikano om, at materialerne fra vores eksisterende rådhus skal genbruges i forbindelse med udviklingen af rådhusgrunden.

Cirkulær økonomi

Cirkulær økonomi er en vigtig parameter i indsatsen for en bæredygtig samfund. Det sigter på at lukke ressourcekredsløbet. Det vil sige, at vi skal være bedre til at udnytte de ressourcer vi har, og vi skal bevare værdien i dem så længe som muligt, så vi også mindsker vores affaldsproduktion. I 2018 har Region Hovedstaden anslået, at vi kun har råstoffer som fx grus nok i hovedstadsområdet til de næste 10 års forbrug. Hvis vi ikke ønsker, at der skal etableres flere råstofgrave, eller at de eksisterende råstofgrave i kommunen udvides, er vi nødt til at finde nye måder at udnytte de ressourcer, vi allerede har. Miljømæssigt kan der desuden være betydelige CO2 besparelser ved at genanvende materialer frem for at fremstille nye, og der kan derudover spares udledning af CO2 som følge af mindsket transport af materialerne. Desuden vil mindsket transport forøge trafikikkerheden og mindske slitage på vejene.

Cirkulær økonomi er ofte med til at sikre en lav totalomkostning. Som et første skridt ved indkøb, bør det overvejes, om det overhovedet er nødvendigt, eller om den ønskede funktion kan opfyldes af det, man allerede har. Ligeledes kan det ofte være hensigtsmæssigt at beskrive funktion frem for kravspecifikationer ved udbud. Dette åbner op fx for leasing og tilbagetagningsordninger. Et eksempel her er Schiphol lufthavn, som udbød belysning som et antal lumen per år fremfor at udbyde specifikke armaturer. Løsningen blev en leasingordning, hvor Phillips fik leaset både armaturer og pærer og stod for vedligehold. Dette førte til energibesparelser, lavere omkostninger og mindre affaldsgenerering.

Deklarationen

Den udvidede Circular Cities Declaration lægger op til konkrete helhedsorienterede indsatser omkring cirkulær økonomi. Bæredygtighedsgruppen (se evt. direktionssag d. 29. 08 2019, sagsnr. 19/12898) er dermed et oplagt sted at forankre forpligtelserne, da gruppen favner bredt på tværs af centre i kommunen. Forskellen mellem deklARATIONEN, der blev underskrevet i 2019 og den nye deklARATION er, at den oprindelige deklARATION havde primært fokus på CityLoops indsatser og vidensdeling deromkring. Den lægger også op til samarbejder på tværs af Europa og til at bidrage aktivt til en cirkulær transformation, dog uden specifikke krav til hvad det indebærer.

Ved at skrive under på den udvidede deklARATIONEN, forpligter kommunen sig til:

1. At etablere tydelige mål omkring cirkulær økonomi.
2. At arbejde på at cirkulære principper gennemsyrrer organisationen så der tages højde for cirkularitet i fx byplanlægning, infrastruktur og indkøb.

Her kan bæredygtighedsgruppen fungere som advisory board for at få en helhedsorienteret koordinering af indsatser på tværs af centre. Ud fra det overblik kan der etableres en cirkulær strategi og handlingsplan.

3. At øge vidensniveauet omkring cirkulær økonomi internt samt dele viden med borgere og virksomheder.

Gennem CityLoops projektet har vi adgang til kurser og information omkring cirkulær økonomi som relevante medarbejdere i administrationen kan få mulighed for at deltage i. Der kan også laves en informationskampagne for borgere og virksomheder i samarbejde med de øvrige danske parter, der underskriver deklARATIONEN.

4. At engagere lokale stakeholders for at understøtte udviklingen af en cirkulær økonomi.

Gennem CityLoops projektet er vi allerede i gang med denne indsats og har inddraget flere lokale virksomheder og organisationer (bl.a. IBF, KAB, HTC, Tscherning).

5. At bidrage til udviklingen af markedet for cirkulære løsninger ved selv at efterspørge disse.

Vi er allerede begyndt at efterspørge cirkulære løsninger fx i forbindelse med rådhusbyggeriet, hvor der bl.a. skal bruges genbrugsbeton til fundamentet.

6. At bruge økonomiske incitamenter for at fremme cirkulære indsatser.

7. At fremme udviklingen af lovgivningsmæssige rammer, der fremmer genbrugsmarkeder, reparation og deleøkonomien.

8. At samarbejde med nationale regeringer og europæiske institutioner for at fremme europæisk lovgivning, der støtter den cirkulære omstilling.

Disse tre indsatser kan vi ikke løse alene i Høje-Taastrup. Da deklARATIONEN forventes at blive underskrevet af mange kommuner, har vi sammen større muligheder for fælles at rykke på lovgivningen både lokalt, nationalt og internationalt.

9. At overvåge fremgangen og resultaterne af vores indsatser.

10. At afreportere om vores fremgang overfor ICLEI – Local Governments for Sustainability.

Dette gør vi allerede i forbindelse med CityLoops projektet. Det kan vi fortsætte med efter CityLoops afsluttes i 2023 gennem bæredygtighedsgruppen.

Bilag

European Circular Cities Declaration

European Circular Cities Declaration - Support Document

Høje-Taastrup - support for circular economy - signed