

REFERAT Direktionen d. 17-01-2019

Mødedato Torsdag d. 17. januar 2019 kl. 08:30

Mødested Comwell Holte, Kongevejen 495, 2840 Holte, Lokale

Mødedeltagere Lars Holte, Jørgen Lerhard, Per Aalbæk Nielsen, Charlotte Markussen, Kathrine Seier Skastrup (sekretær)

Indholdsfortegnelse

Program for direktionsseminar 17.-18. januar 2019.....	3
--------------------------------------------------------	---

Punkt 1: Program for direktionsseminar 17.-18. januar 2019

19/227

Baggrund

Torsdag den 17. januar

8.30-9.00: Ankomst og morgenmad

9.00-12.00: Ledelse i 2019 (Hanne deltager)

Strategibrevet sætter ledelse på dagsordenen i 2019. Lars har desuden været på runde til ledergrupperne og giver en tilbagemelding på denne tour, hvilket suppleres af oplæg fra Hanne om seminaret for strategisk forum i februar mv.

Med baggrund heri foretages en drøftelse om ledelse og hvilken retning direktionen ønsker at sætte på ledelsesarbejdet.

På Chefforums seminar i efteråret 2019, blev der taget hul på overvejelserne over, hvilke temaer – afledt af ledelseskommisionen – som HTK bør fokusere på. Ledelse er desuden hovedtemaet på SL's seminar den 31. januar – 1. februar 2019. Med afsæt i oplæg fra et medlem af Ledelseskommisionen og de udpegede temaer fra Chefforums seminar, skal det på seminaret drøftes, hvad der er behov for at arbejde med fremadrettet.

Ud over dette har der vist sig behov for at se nærmere på:

- Hvordan klæder vi niveau 4-6-ledere på til varetagelse af deres ledelsesopgaver og hvilke fora kan tilbyde dem til styrkelsen af deres ledelse?
- Ledernetværkene: Hvordan kan vi redefinere de ledernetværk, som ikke fungerer så godt uden at ændre dem?
- Strategisk Lederforums møder: Hvad kan vi gøre for at gøre møderne mere dynamiske?

Endelig er der behov for at drøfte, om der er behov for særligt tilrettelagte møder for ledere om enkelte temaer i løbet af 2019, jf. strategibrevets oplysninger om dette.

12.00-13.00: Frokost (restaurant i hovedbygningen)

13.00-15.00: Programorganisering og projektarbejde

På baggrund af direktionens drøftelser om programorganisering og drøftelsen i chefforum herom præsenteres et bud på, hvilke programmer der kan arbejdes med i 2019, herunder hvordan det skal udfolde sig (roller og forventninger) og hvordan det kan spille sammen med det øvrige projektarbejde.

15.00-15.30: Pause

15.30-17.00: Budgetproces

Principiel drøftelse i direktionen om budgetprocessen med baggrund i evalueringen af budgetprocessen, pjece om råderum fra KL (vedlagt) og drøftelserne på KØF.

17.00-18.00: Forenkling – en konkret status

Lars giver en status på forenklingsarbejdet, herunder hvilke initiativer der er igangsat, hvordan det politiske niveau inddrages mv.

19.00: Middag (restaurant i hovedbygningen)

Fredag

8.30 – 10.30: Status udsatte boligområder (Rune deltager)

Parallelsamfundsudspillet medvirker overordnet set at der skal arbejdes på to områder: Nedbringelse af antallet af almene familieboliger og en ændret fordeling af børnene i dagtilbud samt obligatoriske læringstilbud.

På mødet gives en status på begge processer. Dvs. der gives en status på forhandlingerne med boligorganisationerne ifht. nedbringelsen af de almene familieboliger og der præsenteres en plan for fordelingen på dagtilbudsområdet.

10.30-11.15: Direktion og chefforum 2019

På halvårsevalueringen blev det drøftet at det kan være nyttigt at direktionen har en drøftelse af form og indhold på både direktions – og chefforummøderne.

Kathrine holder et kort idéoplæg, som drøftes med henblik på at lave et egentligt oplæg til direktionen.

11.15-12.00: Diverse sager

12.00: Frokost og afgang

Vedhæftet referat.

Bilag

KL-pjece - Mange veje til økonomisk råderum