

# REFERAT Direktionen d. 19-01-2026

**Mødedato** Mandag d. 19. januar 2026 kl. 09:00

**Mødested** Mødelokale 1.14

**Mødedeltagere** Lars Holte, Anya Krogh Manghezi, Rasmus Vanggaard  
Knudsen, Jakob Lyng Lind

## **Indholdsfortegnelse**

1. Administrationsgrundlag for politiske sager - 2026.....	3
2. Øvrige sager.....	5

# Punkt 1: 1. Administrationsgrundlag for politiske sager - 2026

25/19485

## Baggrund

I forbindelse med den nye byrådsperiode har direktionen ønsket at øge kvaliteten af protokolleringerne fra udvalgsdrøftelser, samt sikre at de politiske sager fungerer som et godt beslutningsgrundlag for politikerne. I den forbindelse har direktionen på møde den 23-09-2025 bestilt et administrationsgrundlag for politiske sager, som skal fungere som vejledning for administrationens arbejde med politiske sager fra bestilling til beslutning.

Direktionen får her udkast til administrationsgrundlag samt proces for implementering.

## Indstilling

At direktionen

- 1) tager administrationsgrundlag for politiske sager til efterretning, og
- 2) godkender proces for implementering af administrationsgrundlag for politiske sager.

## Beslutning Direktionen den 19-01-2026

Direktionen tager administrationsgrundlaget til efterretning med præcisering af arbejdsgangene for hhv. godkendelsesprocesser, sager med økonomi og bestilling af sager i udvalg. Det tilrettede grundlag skal behandles i direktionen for endelig godkendelse. Ift. udrulning af administrationsgrundlaget lægges vægt på at embedsmandsdyder indgår i introduktionen. Behandlingen af punktet i Chefforum udskydes.

## Sagsfremstilling

I forbindelse med evalueringen af den nuværende byrådsperiode og direktionens interne drøftelser er der udtrykt et ønske om at styrke kvaliteten af protokolleringerne fra de politiske udvalgsmøder. Målet er at sikre en mere ensartet og struktureret tilgang på tværs af fagudvalgene, og dermed understøtte både den politiske beslutningsproces og administrationens arbejde.

CBA har derfor samlet et administrationsgrundlag for politiske sager med de regler, tilgange og procedurer, der danner fundamentet for politiske beslutninger. Formålet er at sikre gennemsigtighed, struktur og kvalitet i både sagsfremstillinger og i forhold til protokollering.

Administrationsgrundlaget for politiske sager er ikke helt nyt materiale eller vejledning, men det er første gang, det er samlet i ét dokument. Administrationsgrundlaget tager således udgangspunkt i eksisterende vejledninger og praksis, og det spejler den ABC, Byrådet har adgang til.

I forbindelse med arbejdet, har CBA indarbejdet følgende ændringer eller præciseringer til hidtidig praksis:

- Centerchefer skal godkende politiske sager. Direktionen har på mødet den 23-09-2025 understreget, at alle sager skal godkendes af centerchef, inden den sendes til direktørens godkendelse.

- Sager med økonomi i indstilling og sag. Økonomi- og Analysecentret skal involveres i alle sager, hvor der fremgår økonomi i indstilling og/eller økonomiafsnit. Det er fagområdets økonomikonsulent, som skal godkende.
- Sager med indstilling om udvidelse: Hvis et fagområde ønsker at indstille til en økonomisk udvidelse, skal direktionen godkende, at sagen forelægges til politisk behandling.

På direktionens møde den 23-09-2025 ønskede direktionen også, at hele chefforum får en grundig indføring i protokollering på baggrund af det nye administrationsgrundlag for politiske sager, for at sikre bredt kendskab og fælles forståelse for opgaven.

CBA foreslår implementeringen af det samlede administrationsgrundlag for politiske sager består af:

- Onsdag den 21. januar 2026: Oplæg for chefforum – med særligt fokus på protokolleringspraksis og godkendelse af sager, der understøtter gode beslutninger
- Februar 2026: Vejledning på mitHTK ajourføres.
- Marts 2026: Workshop for konsulenter, mødesagskoordinatorer og andre relevante medarbejdere og ledere i organisationen, som ofte arbejder med politiske sager.
- April 2026: Kommunens interne kursus i skrivning af politiske sager opdateres.

## **Bilag**

Administrationsgrundlag for politiske sager - UDKAST

## **Punkt 2: 2. Øvrige sager**

25/20071

### **Baggrund**

- Program for Byrådets studietur (udsat)